

사업하기 좋은 곳, 아칸소주

# ARKANSAS

경제 발전 가이드



ARKANSAS  
INC

# 아칸소

## 경제 발전 가이드북



### 4 기업 환경 개요

모든 단계에서 근면한 리더십을 바탕으로 아칸소는 기업이 성장하고 번영할 수 있는 환경을 만들었습니다.

### 6 허치슨 주지사와 함께한 인터뷰

아사 허친슨 주지사는 팬데믹 기간 동안 일자리 축소와 일자리 분야에 데이터 기반의 접근 방식을 취했습니다.

### 10マイ크 프레스턴과의 인터뷰

아칸소주 마이크 프레스턴 상무장관이 팬데믹 시대에 기업을 돋기 위한 주의 지원책을 공유합니다.

### 12 아칸소 성공 스토리

아칸소주에서 성공한 기업에게 자세한 이야기를 물었습니다.

### 16 성공의 청사진

아칸소주에서 창업할 때는 업계 최상의 접근 서비스를 경험할 수 있습니다.

### 18 통계학적 프로필

사실과 수치로 아칸소주를 한눈에 살펴봅니다.

### 22 인력 발전

아칸소주의 퓨처 피트 프로그램(Future Fit Program)은 각 기업에 적합한 개별화된 노동 인력을 키웁니다.

### 26 기업 친화적인 주

아칸소주의 주목할 만한 기업은 Walmart, J.B. Hunt 같은 대기업입니다.

### 31 협력 정신

공공-민간 파트너십은 여러 가지 방법으로 주의 성장 동력을 촉진시키고 있습니다.

### 34 항공 & 방위

항공 및 방위산업의 주요 기업은 아칸소주를 주목하고 있습니다.

### 36 금속

아칸소주 북동부는 미국 내에서 철강과 금속 생산을 선도하고 있습니다.





## 40 목재 & 임산물

목재 혁명이 아칸소주에 뿌리를 내리고 있습니다.

## 42 법인 & 쉐어드(SHARED) 서비스

아칸소주의 기업은 적은 비용으로 다가올 미래에 성장을 촉진할 능력있고 숙련된 인력을 찾습니다.

## 44 화기 & 탄약

Sig Sauer부터 Fiocchi까지 화기 및 탄약 제조업체는 아칸소주를 목표로 합니다.

## 46 운송 장비

숙련된 노동력과 주요 사업체에 대한 접근성으로 운송 장비 제조업은 아칸소주에서 승승장구하고 있습니다.

## 48 식료품 & 영농

Tyson Foods와 Gerber 등 세계적인 기업은 계속해서 아칸소주에 투자하고 있습니다.

## 50 기술

가격 적정성과 풍부한 인력 덕분에 아칸소주로 테크 산업이 몰려들고 있습니다.

## 52 유통 & 물류

중심부 이외에 아칸소주의 운송 인프라는 미국과 전세계 시장에 빠르고 효율적으로 상품을 운반합니다.

## 54 지역 프로필

아칸소주의 4개 지역은 다양한 산업의 발전을 지원합니다.

## 58 재택근무

향상된 삶의 질과 높은 접속 용이성으로 아칸소주의 재택근무는 이전과 비교하여 더욱 간편해지고 있습니다.

## 60 공원, 휴양 & 관광

9개의 국립공원과 어트랙션을 방문해야 아칸소주 여행을 제대로 했다고 볼 수 있습니다.

## 62 광역 서비스 인프라

아칸소주 농촌 광대역 확장은 모두를 위한 기회와 성장을 약속합니다.

## 66 포토 갤러리

아칸소주에서 본 풍경.

## 72 광고주 전용 색인



# 우리가 일을 완전히 멈춘다면 무슨 일이 벌어질까요?

아칸소주에서 여러분은  
크게 향상된 기업 환경을 경험할 수 있습니다.

by RON STARNER

**가**끔은 제목이 모든  
것을 말하기도 합니다.  
아칸소주  
경제발전위원회  
웹사이트 "주지사를  
만나다" 페이지에는 이런 말이 적혀  
있습니다. "그는 소매를 걷어붙인  
남자가 될 것입니다."

아사 허친슨 주지사는 이에  
부합하는 인물입니다. 그는 아칸소주  
기업 환경을 개선하기 위해 잠시도  
일에서 손을 뗀 적이 없습니다. 2015  
년 1월에 취임한 이후, 그는 주  
역사상 가장 높은 소득세율 인하를  
즉시 통과시켰습니다. 그러나 그는  
여기에서 멈추지 않았습니다.

그는 아칸소주를 미국 공립교육의  
모범 사례로 만들었고, 모든 공립  
고등학교에 컴퓨터 코딩 수업을  
의무화하는 계획도 덧붙였습니다.



Koppers Announcement에서 허친슨 주지사

주지사 사무실 사진 제공

“ 허친슨 주지사께 대단히 감사 드립니다.  
또한 위대한 아칸소주의 파트너  
여러분께도 감사를 표합니다. 캠덴은 고체  
추진 로켓 모터 생산 분야의 중심이 될  
준비를 마쳤습니다. ”

– Eileen Drake, Aerojet Rocketdyne CEO 및 회장

# 5 포춘 상위 500개 기업의 본부 위치는 아칸소주

출처: 아칸소주 EDC



Dillard's

COVID-19 팬데믹 이전에  
주지사는 정기적으로 아칸소주의  
외국인 CEO들을 만나 아칸소 주로  
사업을 확장해야 하는 이유를  
들었습니다. 그는 프랑스, 일본,  
이스라엘, 독일, 인도, 두바이, 중국,  
체코, 쿠바를 여행했습니다.

팬데믹 기간 동안 그는 일자리  
축소에 대한 중대한 결정을  
내렸습니다. 공중 위생 전문가와  
경제학자에게 얻은 조언을 토대로  
허친슨 주지사는 보건 위기와  
경제 침체 전부를 관리하는  
균형잡힌 접근법을 취했습니다.  
결과적으로 100,000개 이상의  
일자리가 할당되었습니다.

이러한 경영 방식은 많은 CEO들이  
허친슨 주지사의 경제 발전 정책을  
공개적으로 지지를 표한 이유입니다.  
Big River Steel CEO 데이비드  
스티클러는 아칸소주가 미국 내  
제조업과 AI 분야 기업 인큐베이터가  
될 가능성이 있으며 계속해서 주에  
투자할 계획이라고 언급했습니다.

다른 CEO들도 비슷한 말을  
했습니다. Transplace, Lockheed  
Martin, Gerber 사의 CEO들이  
이에 포함됩니다. 대규모의 확장  
프로젝트가 주 차원에서 진행되는  
중입니다. 최근 아칸소주는  
Emerson, Nice-Pak, Aerojet  
Rocketdyne 사에서 상당한 확장  
투자를 받았습니다.

Emerson 사는 애시 플랫에  
3천 5백만 미국 달러 가치의  
시설을 개관하여 회사 장비 및  
국산품 섹터에 245명을 고용

창출하겠다는 계획을 10월 19  
일에 발표했습니다. 11월 16일  
Nice-Pak은 존즈버러에 176개의  
일자리를 창출하는 소독티슈를  
생산하는 라인을 추가하겠다고  
발표했습니다. 10월 6일 Aerojet  
Rocketdyne은 캠덴에 고체 추진  
로켓 모터 생산시설을 공식적으로  
오픈하겠다고 언급했습니다.

"설계, 개발 및 제작 시설은 미국  
내 최신 기술을 적용한 대형 고체  
추진 로켓 모터 생산 시설을 갖추고  
있습니다. 10년 경력의 고체 추진  
로켓 모터 생산 능력을 캠덴에서도  
발휘할 수 있기를 고대하고  
있습니다." Aerojet Rocketdyne CEO  
이자 회장인 아일린 P. 드레이크가  
언급했습니다. "허친슨 주지사께  
대단히 감사 드립니다. 또한 위대한  
아칸소주의 파트너 여러분께도  
감사를 표합니다. 캠덴은 고체 추진  
로켓 모터 생산 분야의 중심이 될  
준비를 마쳤습니다."

다른 CEO들에게서도 아칸소주  
기업 환경을 지지하는 목소리가  
높이지고 있습니다. CEO들은  
장점으로 높은 수준의 노동력,  
소매업 및 소비포장재 기업의  
수완, 사업 운영의 편의성, 높은  
삶의 질, 적정한 생활 및 사업 비용  
등을 꼽습니다. CNBC에 따르면  
아칸소주는 미국 내에서 사업 비용이  
세 번째로 낮은 주입니다.

여기에 주의 사업 환경을  
발전시키기 위해 발 벗고 나서는  
주지사까지 더하면 무한 동력을 얻는  
것이나 마찬가지입니다. ◇



# 아칸소주는 어떻게 100,000개의 일자리를 축소시켰나

데이터 중심으로 결정을 내리는 접근법은 인명을 구하고 일자리를 축소시킵니다.

by RON STARNER

C

주지사 아사 허친슨은 다른 주지사들이 시도하지 않았던 일을 행했습니다. 그는 데이터에 근거하여 팬데믹에 대응하기로 했습니다.

허친슨 주지사는 과학자, 공중 위생 전문가, 경제 연구자들로 팀을

COVID-19 가 2020년 초반에 미국을 강타했을 때, 아칸소주

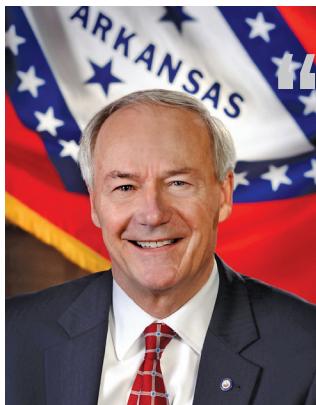
꾸렸습니다. 광범위한 셧다운을 실시하는 대신에 공중 위생을 확산시키고 경제 활동의 지속성을 보장하기 위한 조치를 취하는 것이 주를 위한 일이라고 여겼습니다.

그 전략은 엄청난 성공을 거두었습니다.

최근 인터뷰에서 주지사는 이 전략이 주민들에게 어떤 영향을 끼치는지에 관해서 자세히 소개했습니다.

허친슨 주지사는 COVID 기자 회견에서 '창업하기 좋은 아칸소주' 캠페인을 소개했습니다.

주지사 사무실 사진 제공



**처음부터 주 행정부에는 업계에 이름난 전문가들만 모였습니다. 저는 비상사태를 선포하여 바이러스가 확산될 가능성이 높은 산업에 일시 조치를 내렸습니다. 그러나 저는 절대로 자택 대기 명령은 내리지 않았습니다. ”**

— 아칸소주 주지사 아사 허친슨

**최근 경제 연구에서 주지사님의 COVID-19 팬데믹 대응이 아칸소주 100,000개의 일자리를 구했다는 평가가 있었습니다. 어떻게 이것이 가능했나요?**

**주지사 허친슨:** COVID-19는 아칸소주에 영향을 끼쳤고, 회복 과정에서 최선을 다하며 빠르게 회복하는 모습을 이끌어내기도 했습니다. 팬데믹 시기에 데이터 중심으로 결정을 내리는 접근법으로 우리는 많은 일자리를 구할 수 있었습니다.

처음부터 주 행정부에는 업계에 이름난 전문가들만 모였습니다. 저는 비상사태를 선포하여 바이러스가 확산될 가능성이 높은 산업에 일시 조치를 내렸습니다. 그러나 저는 절대로 자택 대기 명령은 내리지 않았습니다.

사업을 계속하도록 허가하는 것 이외에, 연방과 주 차원의 자금 지원 프로그램으로 기업을 도왔습니다. 또한 주에 새로운 기업을 유치하는 노력도 게을리하지 않았습니다. 올해 몇몇 기업이 아칸소주에 사업을 확장하거나 투자하는 새로운 프로젝트를 발표했습니다. 이러한 조치로 주 경제를 지원하여 실험률이 미국 평균보다 낮아지는 결과를 낳았습니다.

**팬데믹과 이로 인한 경제 침체에 아칸소주는 어떻게 대응했습니까?**

**주지사 허친슨:** 아칸소주의 대응 전략은 지속적인 공공 부문과의 소통, 주 정부, 민간 섹터, 공동체의 강한 파트너십에 초점을 맞추고 있습니다. 아칸소주의 가장 큰 장점은 협력 의지입니다. 주 정부는 건전하고 효율적으로 주를 운영하기 위해 노력하고 있으며, COVID-19 팬데믹 시기 급변하는 환경에 중대한 결정을 빠르게 내릴 수 있도록 유연하게 대처하고 있습니다. 아칸소주는 기업이 제 때에 주와 연방 지원책을 활용할 수 있도록

신속하게 대처했습니다. 그 결과, 열린 마음을 갖고 직원들을 계속 고용 중인 기업의 사례를 많이 찾아볼 수 있습니다.

**아칸소주가 팬데믹 영향에서 완전히 회복하는 데 얼마나 걸릴까요?**

**주지사 허친슨:** 아칸소주에서 함께 일하다 보면 성공적으로 회복하는 데 중요한 기초를 쌓게 될 것입니다. 민간과 공공 부문의 강력한 파트너십은 아칸소주를 발전시키는 데 아주 중요한 역할을 수행합니다. 저는 여러 기업과 산업에 끼친 영향과 회복 수요를 조사하고, 경제 회복에 필요한 전략과 조언을 얻기 위해 경제 회복 대책위원회를 결성했습니다. 대책위원회가 팬데믹에서 주를 회복하는 데 중요한 기능을 하게 될 것입니다. 대책위원회는 월마트 창업자 샘 월튼 씨의 손자인 스튜어트 월튼 씨가 이끌고 있고, 공공 및 민간 부문의 35개 산업 및 주 행정부 리더들로 구성되어 있습니다. 대책위원회는 아칸소주 보건부, 다양한 분야의 전문가들과 협력하여 주 경제 회복을 위하여 경제 각 부문에 최선의 조치를 지침, 자료, 제언 형태로 제공합니다.

**2020년 아칸소주에서 가장 높은 경제 성장을 이룬 부문은 무엇이라고 보십니까?**

**주지사 허친슨:** COVID-19에도 불구하고 아칸소주는 다양한 산업을 유치하고 성장시켜 왔습니다. 예를 들어, 밀폐화물 트레일러 제조사 Cynergy Cargo 사는

## 2015년 이후로 허친슨 주 정부 행정부는 2억 5천만 달러 이상의 소득세를 천 3백만 명 주민들을 위해 감면했습니다.

출처:  
아칸소 주지사 사무실

추가하겠다고 발표했습니다. 이로써 50명의 풀타임 노동자 일자리가 창출되고, 식품 제조 및 가공, 기기 및 인프라 발전에 3천만 달러가 투자될 것입니다.

또한 리틀 록에 Amazon 첫 물류 센터를 개관하게 되어 기쁘게 생각합니다. 2021년 문을 열 새로운 물류 센터는 산업 최고 수준의 급여와 종합적인 이득을 받는 1,000개의 풀타임 일자리를 창출할 예정입니다. Amazon은 2018년부터 아칸소주에 확장 프로젝트를 발표했습니다.

그 다음 이탈리아 기반의 회사 Fiocchi of America는 주도 리틀 록에 신규 제조 시설을 설립 중입니다. Fiocchi는 전세계적으로 소형 탄약 제조를 주도하는 기업이고, 미국에서 완전히 독립적인 산업 플랫폼을 구축하기 위해 천 5백만 달러를 투자할 계획입니다. 새로운 발전소는 프리미엄 제품을 제조하는 데 초점을 두고, 시장의 프리미엄 부분에서 위치를 공고히 할 것입니다.

### 2021년에 아칸소주가 우선으로 두는 세 가지는 무엇입니까?

**주지사 허친슨:** 2021년 아칸소주는 기존 산업을 육성하고, 팬데믹 시기에 미래 도전에 필요한 자원을 계속해서 보장할 것입니다. 기업을 유치하고 숙련된 인력을 육성하는 취업 지원을 강화하고 기회로 삼을 것입니다. 또한 주의 교육 시스템과 산업체와 협력하여 인력 발전 프로그램을 강화할 것입니다.

### 아칸소주의 브랜드 정체성은 지난 5년간 어떻게 바뀌었습니까?

**주지사 허친슨:** "Arkansas Inc." 브랜드는 아칸소주의 친기업 환경을 홍보하기 위해 5년 전에 생겨났습니다. 능률적인 주 정부 덕분에

조지아 주 더글라스에 본부를 세웠고, 아칸소주 크로셋에 새로운 시설을 건설 중입니다. 회사는 목수, 용접공, 전기공 등 풀타임 근로자 70명을 신규 채용할 계획입니다.

Gerber는 팬데믹 시기에도 성장을 이룬 기업입니다. Gerber Products 사는 포트 스미스 제조시설에 생산 라인을

브랜드는 갈수록 강화되고 있습니다. 저희 행정부는 민간 부문을 최우선을 두고 열심히 일하고 있으며 아칸소주의 기업들이 성공 스토리를 이야기할 수 있도록 돕고 있습니다. 그렇게 하여 아칸소주의 브랜드 벤류가 향상될 수 있도록 애쓰고 있습니다. 2015년 이래 저희 행정부는 천 3백만 명 아칸소주 주민들을 위해 2억 5천만 달러 이상의 소득세를 감면했습니다. 2015, 2017, 2019년 세금 감면에 이어 아칸소주는 예산 균형을 유지해 왔고, 인프라에 상당 부분을 투자하고 있습니다.

기업은 아칸소주에서 능력을 발휘하고 자본을 투자하면서 책임을 다하고 있습니다. 지난 5년 동안 아칸소주는 100억 달러 이상에 달하는 새로운 자본 투자 프로그램과 24,000개 이상의 일자리 창출 프로그램을 발표했습니다.

### 아칸소주의 비결이 무엇입니까?

**주지사 허친슨:** 아칸소주는 다양한 산업 덕분에 매우 안정적인 경제를 자랑합니다. 이러한 다양성으로 인해 다양한 범위의 스킬, 노동력, 사람이 생겨납니다. 아칸소주의 고급 인력의 수와 엔지니어링, 첨단기술산업, 교육, 예술, 영화 등 다양한 분야의 전문 스킬에 놀라실 겁니다.

### 능력있는 노동자들이 대도시를 벗어나 농촌 지역에서 원격 근무를 하는데요. 이러한 유행으로 아칸소주가 받는 이득이 있을까요?

**주지사 허친슨:** 팬데믹으로 업무의 새로운 방식이 나타났습니다. 원격으로 근무하게 되면서 일과 가정의 균형이 더욱 중요해졌습니다. 자연이 아름답고 아웃도어 레저 활동 기회도 풍부한 데다가 다른 대도시 수준의 편의도 갖추고 있는 아칸소주에서 그러한 균형을 느끼지 못할 이유가 없죠. 아칸소주에서 여러분은 미식과 문화 예술부터 아웃도어까지 양쪽 활동을 경험할 수 있습니다. 미국 내에서 세 번째로 생활비가 낮고, 통근 시간이 가장 짧으며 사업을 하기 편한 주입니다. 연령과 배경을 막론하고 기업가들은 아칸소주를 고향으로 부릅니다.

### 아칸소주에 해외직접투자를 유치하기 위해 어떤 노력을 기울이고 있습니까?

**주지사 허친슨:** 아칸소주 경제발전위원회는 세 군데의 국제

사무실을 갖고 있어 안전한 투자처를 찾는 전세계 회사와 협력합니다. 회사들은 지리적 및 물류적 의미의 어떤 장소를 찾고 있습니다. 확실하고 안전한 곳이고, 고급 인력과 훌륭한 거래 관계를 이끄는 파트너십으로 지원받을 수 있는 곳 말입니다. 여행 제한이 허가하는 한도 내에서 저는 전세계 기업을 방문하며 아칸소주 투자를 독려하고 있습니다. 2019년에 저와 저희 팀은 163건의 회사 미팅, 무역 박람회, 투자 세미나, 특별 이벤트, 전망 있는 회사 방문 행사에 참석하여 국제 무역과 투자를 장려했습니다.

### 사람들에게 알리고 싶은 아칸소주 첨단 산업은 무엇인가요?

**주지사 허친슨:** 아칸소주는 재무 분야를 선도하고 있습니다. 리틀록에 위치한 벤처 센터는 스타트업의 성공을 돋는 기업가들을 위한 지원 단체입니다. 세계적인 멘토의 전문 지식을 활용하여 고성장 기업을 지원하고, 인тен시브 프로그램을 제공하며 투자자

공동체를 소개합니다.

벤처 센터는 두 가지의 주요 핀테크 프로그램을 운영합니다. 세계적으로 뱅킹 및 결제 기술 분야를 선도하는 기업인 FIS와 파트너십을 맺은 FIS 핀테크 액셀러레이터(FinTech Accelerator), 그리고 세계적인 공동체-은행 중심 핀테크 액셀러레이터인 미국 독립지역은행연합회 (ICBA) 씽크테크 액셀러레이터(ThinkTech Accelerator)입니다. 두 가지 프로그램은 매년 철저한 12주 간의 프로그램을 통해 전망있고 혁신적인 핀테크 산업을 선도합니다. 정원이 10개사인 각 프로그램에 참여하기 위해 전세계에서 수백 개의 지원서가 도착할 만큼 경쟁이 극심합니다. ◇

### 지난 5년 동안 아칸소주는

**100억 달러 이상에 달하는  
새로운 자본 투자 프로그램과  
24,000개 이상의 일자리 창출  
프로그램을 발표했습니다.**

출처: 아칸소주 EDC



マイク プレス턴, 상무 장관,  
지역 발표 자리에서

## 아칸소주 EDC는 어떻게 코로나를 극복했을까.

by RON STARNER

### 주

지사 사무실부터  
그 아래까지  
아칸소주 정부는  
유례없는 전세계적  
COVID-19 팬데믹 사태에서  
완전히 회복하도록 안내하는  
것에 집중해 왔습니다. 아사  
허친슨 주지사가 하드 데이터를  
바탕으로 코로나 바이러스  
발생에 조직적으로 대응했던  
것처럼 리틀 록의 보좌진과 타  
리더들도 선례를 따랐습니다.  
팬데믹 시기에 기업 지원을  
선도하는 주체는 아칸소주  
경제발전위원회였습니다. 최근  
우리는 상무 장관이자 AEDC  
전무인 마이크 프레스턴을 만나  
전반적인 설명을 들어봤습니다.

# 경청, 배움, 그리고 선도

### COVID-19 팬데믹 대응에서 AEDC는 어떻게 책임을 지고 이끌었습니까?

**마이크 프레스턴:** 코로나 바이러스에  
맞닥뜨렸을 때 우리 경제는 발전하던  
중이었습니다. 5~6년 동안 꾸준히  
성장했고, 실업률도 3.6%였죠. 첫 번째  
코로나 바이러스 양성 반응이 나온  
것이 3월 중순이었습니다. 주당 실업  
급여 신청 건수가 순식간에 1,000  
건에서 60,000건이 되었습니다. 모든  
자원을 업무에 투입했습니다. 연방  
정부가 기업을 지원하는 PPP 자금을  
할당할 수도 있지만, 법안이 의회를  
통과하려면 시일이 걸립니다. PPP  
자금이 들어올 때까지 지역 기업이  
노동자를 해고하지 않도록 빠르게 9백만  
달러의 단기 융자를 빨리 마련했습니다.  
기업은 해당 주립 프로그램으로 1,000  
달러에서 25,000달러를 지원받을  
수 있었습니다. 많은 기업들이 새로  
개업하기 위해 애를 썼고, CDC와 공중  
보건 에이전시가 제시한

신규 지침에 따라야 했습니다. 그러나 많은 기업들은 필요한 PPE에 필요한 자원을 보유하지 못했습니다. 코로나 바이러스 치료, 안심, 경제 보안 (CARES)에 요청하여 회사가 CDC 지침을 따르고 재개업할 수 있는 자금을 1억 3천만 달러를 확보할 수 있었습니다. 저는 주지사님을 깊이 신뢰합니다. 주지사님은 자택 대기 명령을 내리지 않았다고 미국 내에서 비난을 들었습니다. 현재 우리 눈앞에는 가시적인 결과가 있습니다. 그의 결정으로 아칸소주 100,000 개의 일자리를 구했습니다. 자택 대기 명령을 내리지 않고 계속 주를 일하게 하면서 우리는 최악의 상황을 피할 수 있었습니다. 주지사님은 매일 확진자 수를 점검했고, 그 데이터에 따라 결정을 내렸습니다. 기업 운영을 지속하는 것으로 커다란 변화를 이끌어낸 것이죠.

### 2021년과 이후에 회사가 우선으로 두는 세 가지는 무엇입니까?

**프레스턴:** 첫 번째도, 그 다음도 비즈니스를 돋는 것입니다. 여전히 해결해야 할 문제가 남아 있습니다. 경제 발전을 다시 원래대로 돌려놓고 싶습니다. 이미 우리는 일부 전망을 수정할 수 있었습니다. 다시 활발하게 아칸소주를 홍보하고 우리 이야기를 하는 날이 오기를 바랍니다. 새로운 기회를 찾는 데 정말 집중하고 싶습니다. 미국에 제조업이 다시 살아날 수 있는 새로운 기회가 많아질 것입니다. 팬데믹을 벗어난 새로운 산업이 생겨날 것입니다. 여기서 완전히 이익을 볼 수 있다는 것을 확신합니다. 예를 들면 기업은 더 이상 이스트 코스트나 웨스트 코스트에 있을 필요가 없습니다. 조금 더 비용이 낮은 곳으로 이동해도 괜찮죠. 우리는 비용 절감을 원하는 대도시 기업을 목표로 하고 있습니다. 재택근무를 하면서 기업은 현재 뉴욕과 샌프란시스코에서 지불해야 하는 높은 임대료를 지불하기를 꺼리게 됐습니다. 이로 인해 기업은 부동산, 세금, 기타 사업에 필요한 비용을 줄이게 될 것입니다. 한편, 우리는 경제

성장을 위해 세금을 감면할 추가적인 방안을 모색 중입니다.

### 작년에 경제 발전을 이룬 세 가지를 꼽자면 무엇인가요?

**프레스턴:** 팬데믹 기간 동안 우리가 한 일이 자랑스럽습니다. 우리는 아칸소주에 225,000개 가량의 일자리를 창출한 '창업하기 좋은 아칸소 주' 보조금에 1억 3천만 달러를 수여했습니다. 1억 2500만 달러를 아칸소주 농촌에 할당하여 소규모 공동체에 광역 서비스를 확장했습니다. Amazon은 리틀 록 항구에 대규모 물류 센터 개관을 발표했고, 이는 현재 건설 진행 중입니다. 1,000명 이상의 Amazon 종업원이 이곳에서 일하게 될 것입니다. 크로셋에는 Cynergy Cargo 가 시설을 짓었습니다. Cynergy Cargo 는 조지아주에 근거지를 뒀습니다. 이 회사는 화물 트레일러를 제조합니다. 70여 가지의 직무가 있습니다. 작은 마을에는 의미있는 수치입니다. 회사 소유주는 1990년대에 과타말라에서 이민을 왔습니다. 아메리칸 드림을 실현하고 싶기 때문이었습니다. 그는 부인과 함께 만들었던 회사를 오늘날 200명 이상의 직원을 고용한 회사로 성장시켰습니다. 그들은 크로셋을 새로운 고향으로 선택했습니다. 이곳은 그들에게 제2의 고향입니다. 또한 세계적으로 기술과 소프트웨어 솔루션 분야를 선도하는 Emerson이 아칸소주 애시 플랫에 시설을 열 예정입니다. 3천 5백만 달러를 투자하여 4년 안에 245여 개의 일자리를 창출할 계획입니다. 우리는 회사가 자사의 프로젝트를 뒷받침할 수 있는지 계속해서 지켜볼 것입니다. AEDC 팀은 경쟁력 있는 경제 발전 업무를 다시 하게 되어 기쁘게 생각합니다.

### 아칸소주의 브랜드 정체성은 무엇입니까? 어떻게 바뀌었나요?

**프레스턴:** 우리는 언제나 농업, 제조업, 물류에서 강세를 보였습니다. 변화한 점을 꼽자면 이제는 기술 중심의 주가 되었습니다. 월마트도 e-커머스와 기술 중심 직업 덕분에 성장했습니다.

고등학교에 컴퓨터 코딩을 제공한다는 주지사의 계획은 컴퓨터 분야뿐만 아니라 컴퓨터 숙련도가 필요한 다양한 섹터에 아주 큰 영향을 끼쳤습니다. 미국에서 이렇게 하는 주는 저희가 최초입니다. 현재 주지사는 학생들이 졸업 시 컴퓨터 과학 학점을 취득하도록 컴퓨터 과학 교육 계획을 확대했습니다. 아칸소주의 대학교는 컴퓨터 과학과 사이버 보안의 새로운 프로그램을 구상 중입니다. 기술은 아칸소주가 성장하는데 중요한 역할을 할 것입니다.

### 아칸소주의 산업이 현재 당면한 가장 큰 도전 과제는 무엇입니까?

**프레스턴:** 의심할 여지 없이 코로나 19 바이러스죠. 앞으로 일어날 일이기도 하고, 미래를 대비하여 사업이 나아가야 할 방향이기도 합니다. 어떻게 "뉴 노멀"에 대응해야 할까요? 우리는 과거에 역경을 이겨냈고, 다시 한 번 이를 해낼 것입니다. 실업률을 낮추면 노동도 또 다른 도전과제가 될 것입니다. 숙련 노동자를 구하는 것이 중요한 이슈가 되겠죠. 서비스 산업이 타격을 많이 받았거든요. 관광업은 아칸소주에서 농업 다음으로 규모가 큰 산업입니다. 다시 회복하려면 오랜 시간이 걸릴 겁니다. '자연 주 (아칸소주의 별명)'가 우리 주라서 얼마나 다행인지 모릅니다. 팬데믹 시기에 이것으로 이익을 얻을 수 있었습니다. 요즘도 사람들이 주립 공원을 찾고 있죠. 팬데믹 때문에 아칸소주 기업이 많은 위기를 겪었지만, 저는 아칸소주 주민들이 허친슨 주지사님의 리더십과 경제 회복 대책위원회의 권고안으로 업무를 재개할 것이라고 확신합니다. 경제 회복 대책위원회에는 저를 포함하여 세 명의 각료가 있습니다. www. ArkansasReady.com에 방문하시면 대책위원회의 최신 리포트를 보실 수 있습니다. ◇

# 아칸소 성공 스토리



성공한 아칸소주  
기업의 목소리를  
자세히 들어본다

**아**칸소주는 다양한  
분야에서 성장과  
성공을 경험한  
기업과 함께하고  
있습니다. 종종  
기업가들이 아칸소주와 친기업  
문화를 잘 대변해주기도 합니다.  
아칸소주 경제발전위원회 글로벌  
비즈니스 상무 클린트 오닐은  
실무진들의 말에 모두 귀기울여야  
한다고 말합니다. 오닐은 AEDC에서  
마케팅과 세일즈 팀을 담당하고,  
아칸소주가 비즈니스를 하기  
좋은 곳 중에 하나라는 메시지를  
전달하고 있습니다. 이번 인터뷰에서  
그는 아칸소주가 성공할 수밖에  
없는 이유를 밝히며 아칸소주의  
접근법을 설명합니다.

아칸소주를 잠재적인 사업  
소재지로 평가하는 기업에게 무슨  
말을 해주고 싶습니까?

클린트 오닐, 글로벌 비즈니스 상무 이사  
지역 발표 자리에서

**클린트 오닐:** 우리가 전하고자 하는 바는 단순합니다. 이곳에서 성공을 거둔 비즈니스 리더들에게 귀를 기울이라는 것입니다. Stephens Inc. CEO 워런 스티븐은 아칸소주에서 "미국의 심장 박동을 느낄 수 있다"고 말합니다. Sig Sauer CEO 론 코헨은 "사업은 개인적인 것이다"고 말합니다. 아사 허친슨 주지사 등 아칸소주 리더들과 개인적인 친분을 쌓으면서 이곳에서 일자리를 창출하기로 결정하게 됐다는 것입니다. 아칸소주 정부와 협력하는 것은 기업에게 그리 어렵지 않은 일이고, 기업은 일할 준비가 된 시민들의 지지를 받았습니다. 아칸소주에 투자하는 것은 많은 기업에게 장기 성장과 성공과 마찬가지였습니다.

Amazon의 경제 발전 매니저 제시카 브로는 팟캐스트 인터뷰에서 아칸소주에 확장을 하게 되어 기쁘다고 말했습니다. 아칸소주의 지원 시스템도 언급했고요. 그녀는 "아칸소주 주민들이 Amazon의 성공을 원하는 만큼 도움을 받습니다"라고 말했습니다.

아칸소주 경제발전위원회의 우리 팀은 지역 결정에 영향을 미치는 기회를 얻으려고 애씁니다. 그러나 우리의 목표는 아칸소주가 얼마나 위대한지 듣는 것이 아닙니다. 그 대신, 우리는 비즈니스 리더들이 동료의 말에 귀기울이기를 권장합니다. 기업가들이 창업하여 포춘 500대 기업에 이름을 올린 이야기를 말하고, 오늘날 기업이 비슷한 성과를 거둘 수 있는 동일한 환경이 존재한다는 것을 보여드리는 거죠.

**AEDC의 "행동합시다" 마케팅 캠페인에는 어떤 전략이 있나요?**

# 최근 몇몇 기업들은 아칸소주 확장 계획을 발표했습니다. 이로써 물류 체인, 식음료, 제약, 제조업 등 다양한 분야에서 수많은 일자리가 창출될 것입니다.

**오늘:** AEDC는 Entergy, Electric Cooperatives of Arkansas, Oklahoma Gas & Electric 사와 파트너십을 맺어 "행동합시다"라는 디지털 마케팅 캠페인을 최근 시작했습니다. 우리가 비즈니스 리더들에게 전하는 메시지는 명확합니다. 지방 정부가 귀하의 사업에 내리는 가혹한 지시에 실망했다면 아칸소주 "행동합시다" 캠페인에 초대합니다. 우리는 기업가와 임원이 해당 캠페인에 많이 참여할 것이라 믿습니다. 일부 주에서는 필수 산업과 비필수 산업을 구분하지만, 아칸소주에는 카테고리가 필수 산업만 존재합니다.

아무리 홍보를 많이 해도 결국 성공은 상품의 품질에 달려 있습니다. 우리의 상품인 아칸소주는 그런 점에서 판매가 용이합니다. 아칸소주는 사업 비용과 생활비가 낮은 곳으로 미국 내에서 이름나 있습니다. 아름다운 호수와 강을 보며 하이킹, 자전거 등 안전한 아웃도어 활동도 다양하게 즐길 수 있습니다. 하지만 아칸소주가 특히 강조하는 장점도 있습니다. 우리는 기업을 환영하고, 지원하고, 가치있게 여긴다는 것입니다. 아칸소주는 자택 대기 명령을 내리지 않은 일부 주

중에 하나입니다. 지금껏 고용을 안정화하는 동시에 기업 운영을 지속할 수 있는 혁신적인 방안을 모색해 왔습니다. 솔직히 말씀드리면 전세계 기업과 마찬가지로 아칸소주 많은 기업들이 올해 힘든 시기를 지났습니다. 그러나 아칸소주의 실업률은 미국 평균보다 낮은 수준을 유지하고 있습니다. 주민들 대다수가 고용 상태이기 때문입니다. 이는 다변화된 경제 구조 덕분에 아칸소주가 경제 위기를 잘 넘겼다는 것을 시사합니다.

많은 주에서 "친기업"을 부르짖지만, 아칸소주는 행동으로 보여줍니다. 아사 허친슨 주지사와 아칸소주 경제발전위원회는 기업을 유치하려고 열성적으로 업무에 매진하고 있습니다. 아칸소 주로 사업을 확장하는 회사를 열렬히 환영합니다. 팬데믹 시기에도 기업들은 아칸소주를 찾았습니다. 최근 몇몇 기업들은 아칸소주 확장 계획을 발표했습니다. 이로써 물류 체인, 식음료, 제약, 제조업 등 다양한 분야에서 수많은 일자리가 창출될 것입니다. 이러한 기업들은 아칸소주에서 공공 및 민간 분야간에 협력 정신이 도움이 된다는 점을 깨달은 것입니다. 또한 우리는 다른 기업도 성공적으로 기업을 운영하고 일자리를 창출할 수 있는 공간을 찾고 있다고 확신합니다.

**팬데믹 시기에 아칸소주에 기회가 있다는 것을 알리기 위해 AEDC는 어떤 일을 하고 있나요?**

**오늘:** 전망이 좋은 기업과 장소 결정 컨설턴트가 아칸소주를 눈여겨볼 수 있도록 마케팅 캠페인에 신경을 쓰고 있습니다. 또한 회사 확장과 일자리 창출에 대한 기대감을 공유할 수 있도록 공동체와 인플루언서들과 관계를 조성하는 것을

우선으로 합니다. 우리는 "Arkansas Inc" 월간 이메일 뉴스레터와 네가지 산업에 특화된 뉴스레터를 보내면서 주요 컨택처와 바쁜 시간을 보내고 있습니다. SNS에서 AEDC는 아칸소주 공동체가 거둔 성공을 축하하곤 합니다. 최근 사례는 아칸소주 애시 플랫에 Emerson 사가 확장 계획을 발표한 것입니다. 애시 플랫은 공동체에 대한 자부심이 넘치는 작은 마을입니다. 해당 공지에 대한 SNS 포스팅은 330회 이상 공유되었습니다. 이는 도움을 주고 상대방을 응호하는 아칸소주의 문화를 말합니다.

**AEDC가 더 많은 직원과 예산을  
지닌 대규모 주의 경제발전기관과  
경쟁할 수 있다는 것을  
어떻게 보증하십니까?**

**오닐:** AEDC에서 우리는 효율적이고 민첩하게 움직이려고 애씁니다. 그래서 더욱 빠르게 적응할 수 있죠. 작년 우리는 중요한 구조적인 변화를 겪었습니다. AEDC 글로벌 비즈니스부에 경제발전 및 마케팅팀이 포함되었습니다. 이러한 인사 이동으로 두 그룹은 더욱 긴밀히 협업하게 되었습니다. 이후 경제발전 및 마케팅팀은 새롭고 혁신적인 일을 진행 중입니다. 예를 들면 전망이 좋은 기업을 위해 아칸소주를 선보이고, 문서, 사이트 정보, 주요 데이터 등을 한눈에 볼 수 있는 개별화된 랜딩 페이지를 구축하는 것입니다. 디지털 마케팅으로 새로운 기업과 연락하면서 경제발전팀은 즉각적으로 대화에 임하고 있습니다. 웹사이트, 이메일, 블로그, 팟캐스트, 브로슈어 용으로 제작한 콘텐츠는 경제발전팀이 직접 입력하여 업데이트되고 있습니다. 이는 우리가 정보의 유형과 고위 경영진과 장소 결정 컨설턴트에게 중요한 업데이트 내용 공유를 보증하기 위함입니다. 이러한 구조적 변화로 AEDC는 더욱 경쟁력있는 기관이 되었습니다. ◇



# 성공의 청사진

아칸소주에서  
창업할 때는  
업계 최상의 접객  
서비스를 경험할 수  
있습니다.

## 아

칸소 주  
경제발전위원회  
비즈니스 발전팀은  
산업에서 최상의 고객  
서비스를 제공하는 데 자부심을 갖고  
있습니다. 제가 AEDC 경제발전팀  
벤틀리 스토리 팀장과 방문했을 때  
그가 제게 인사이트를 제공했습니다.  
아칸소주를 고려 중인 기업이 신규  
프로젝트에 필요한 장소를 평가할 때  
어떤 심사 표준을 두고 고민하는지에  
대한 것이었습니다.

### 경제발전기관을 위한 훌륭한 고객 서비스는 어떤 것입니까?

**벤틀리 스토리:** 이상적인 사내 문화를  
만드는 것에서 시작되죠. 여러분이  
우리 팀 구성원들에게서 찾을 수 있는  
두 가지 장점을 말씀드리겠습니다. 1) 아칸소주에 급료를 더욱 많이 받는  
일자리를 창출하여 아칸소 주민들의  
삶을 향상시키는 기업과 일하고 싶은  
욕망, 그리고 2) 기대 이상의 고객  
경험을 제공하는 데 집중하는 업무  
윤리입니다. 기업이 새로운 장소를  
모색할 때는 몇 가지 요소가 중요하게

작용합니다. 우리 팀은 부동산  
옵션을 발견하고, 공동체 리더와  
인력 발전 제공기관과 함께 접촉하는  
하나의 지점으로 기능하며 아칸소주  
호의적인 기업 환경과 소통하도록  
돕습니다. 우리는 아칸소주가 기업을  
중시한다는 강력한 메시지를 보내기  
위해 여러 방면으로 애쓰고 있습니다.  
그리고 기업이 고민하는 바를 고려할  
수 있도록 가열차게 일하고 있습니다.

**진행 과정과 팀이 회사와 접촉하는  
방법을 말씀해주시죠.**

**스토리:** 기업발전팀 프로젝트  
매니저는 아칸소주 경제발전  
전문가입니다. 업무 확장과 고용  
프로젝트로 바쁘지 않은 경우,  
프로젝트 매니저들은 새로운 가망  
고객을 발굴하거나 장차 다가올  
기회에 대비하기 위해 아칸소주  
경제발전 파트너와 협력합니다.  
새로운 프로젝트가 발표될 때마다  
프로젝트 매니저가

위: AEDC 경제발전팀 왼쪽에서 오른쪽으로:  
팀 프리드, 벤틀리 스토리, 캐더린 앤드류스,  
캐더린 흄스트롬, 더치 킹,  
잭 토마스



**“아칸소주는 리스크를 줄이기를 원하는 기업에게 적절한 선택입니다. 우리 팀은 기업이 자기 미래를 계획하는 데 자신감을 가질 수 있도록 보장합니다.”**

— 벤 트리 스토리, 아칸소주 경제발전위원회  
경제발전팀 팀장

문의 담당자로 지명됩니다. 각각의 프로젝트 매니저는 여러 주가 경쟁하는 상황에서 상대방 또한 거래를 성사시키기 위해 일한다는 것을 인지하고 있습니다. 우리는 24시간 내내 업무를 진행하고, 기업의 우선순위와 도전에 귀기울이며 솔루션을 제안합니다.

### 좋은 고객 서비스가 경제발전에 어떤 차이를 주나요?

**스토리:** 저는 우리 팀의 훌륭한 고객 서비스가 프로젝트를 성사시키는 역할을 할 것이라 100% 확신합니다. 프로젝트를 성사시키지 못하더라도 아칸소주에 더 좋은 기회를 가지고 올 것입니다. 우리의 일은 아칸소주에서 기업 활동을 하도록 설득해서 파트너와 함께 일하는 것입니다. 기업 본부로 출장을 가고, 이해하기 쉽고 편리한 형태로 정보를 제공하고, 아칸소주에서의 경험을 공유할 수 있는 주지사, 다른 관료 혹은 민간 부문 리더에게 기업을 소개하는 등 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 우리는 고객 서비스가 중요하다고 생각합니다. 기업과 장소 결정 컨설턴트는 아칸소주에서 능률적으로 장소를 분석하려면 가급적 우리에게 의지해야 한다는 것을 알고 있습니다. 자신있게 그들의 고객과 지인에게

우리를 추천할 수도 있지 않을까요?

### 경제발전 파트너는 누구이고, 당신의 팀은 그들과 어떤 방식으로 협업합니까?

**스토리:** 지역 공동체는 상공회의소나 시청의 한 가지 기능으로 경제발전기관을 갖고 있는 경우가 많습니다. 기업이 사업을 확장하거나 신규 시설을 건설하려는 목적으로 장소를 선정할 때 이들은 전적으로 공동체를 평가합니다. 우리 팀은 프로젝트 초기에서 우위를 점하거나 프로젝트를 선도하는 지역 EDO를 지원할 수 있습니다. 어느 쪽이든 우리는 지역 EDO와 원만한 관계를 유지하고 있습니다. 어쨌든 그들이 기업과 더 많이 접촉하는 입장이니까요. 기타 주요 파트너에는 공익기업, 인력 발전 제공기관, 규제기관, 국회의원, 기타 프로젝트에 가치를 더하는 인물 등이 포함됩니다. 우리는 협력하는 방식으로, 회사에 가장 큰 이익을 가져다주는 방식으로 업무를 임합니다. 아칸소주에서 고객 서비스를 실현하는 방법을 말하자면 샘 월튼 씨의 말을 빌리겠습니다. 단 한 명의 상관이 있다면 이는 바로 고객입니다. ◀

# 숫자로 보는 아칸소주

## 2020년 상위 20개 프로젝트

기업	도시	부문	카테고리	창출 일자리 개수	예정 투자 규모
DXC Technology	콘웨이	법인/쉐어드 서비스	확장	1,200	해당 없음
Amazon	리틀록	유통 & 물류	신규	1,000	해당 없음
Carvana	웨스트 멤피스	유통 & 물류	신규	400	\$40,000,000
Transplace	로저스	법인/쉐어드 서비스	확장	375	해당 없음
Lockheed Martin Missiles & Fire Control	이스트 캠덴	항공 & 방위	확장	326	\$142,000,000
Emerson	애시 플랫	제조업	신규	245	\$35,000,000
Nucor Steel Arkansas	블라이스빌	금속	확장	100	\$230,000,000
SupplyPike	페이엣빌	기술	신규	180	해당 없음
SCA Pharma	리틀록	제약	확장	180	\$10,000,000
Nice-Pak	존즈버러	제조업	확장	176	해당 없음
Structurlam	콘웨이	목재 & 임산물	신규	130	\$90,000,000
La-Z-Boy Of Arkansas	실로암 스프링스	제조업	확장	125	해당 없음
Superior Group of Companies	유도라	유통 & 물류	확장	125	\$10,000,000
Alleviant	리틀록	법인/쉐어드 서비스	확장	115	해당 없음
Fiocchi	리틀록	화기 & 탄약	신규	85	\$15,000,000
SFI	콘웨이	금속	확장	75	해당 없음
Atlas Tube	블라이스빌	금속	확장	75	\$150,000,000
Cynergy Cargo	크로셋	운송 장비	신규	70	해당 없음
Coca-Cola Consolidated	웨스트 멤피스	식음료	확장	60	\$33,000,000
Gerber Products Company	포트 스미스	식음료	확장	50	\$30,000,000

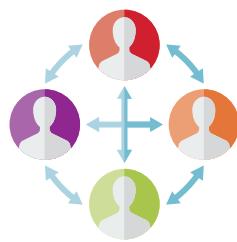


2019년 파리  
에어쇼에서 주를  
홍보하는 아칸소 팀.

## 개관



**미국 인구의**  
40%가  
자동차로 하루 거리에 있습니다.  
(550마일/880km)



아칸소주는  
**미국 내에서 가장 낮은**  
조합원 멤버십 비용을 지니고 있습니다



**293개**  
아칸소주에 있는 외국인  
소유 기업 수



**1159.3억 달러(\$)**  
실질총생산  
(아칸소주)

## 기업 환경

### 1위 중소기업에 친화적인 주

출처: Thumbtack, 2019

### 1위 미국 내 100\$의 상대 가치가 높은 주

출처: Bls Employment & Earnings, 2018 연간 보고서, 출처: Business Facilities Magazine 2019, 15차 연간 주 랭킹 리포트

### 3위 사업 비용이 낮은 주

출처: CNBC, 2019년 사업 비용 주 랭킹

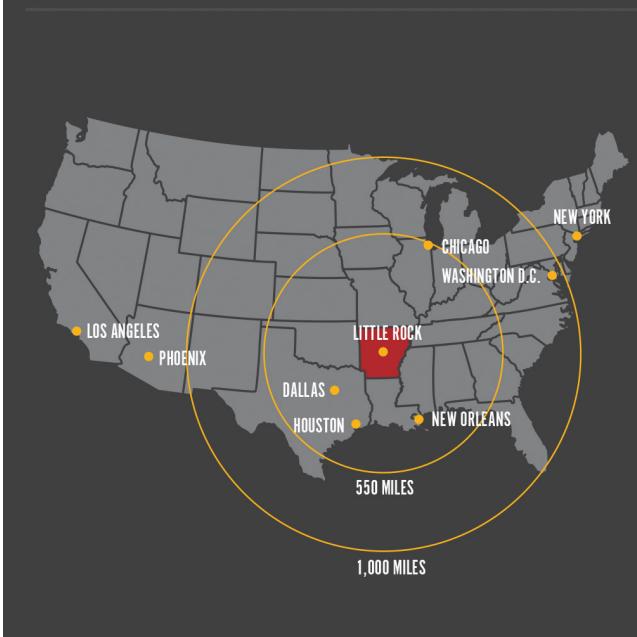
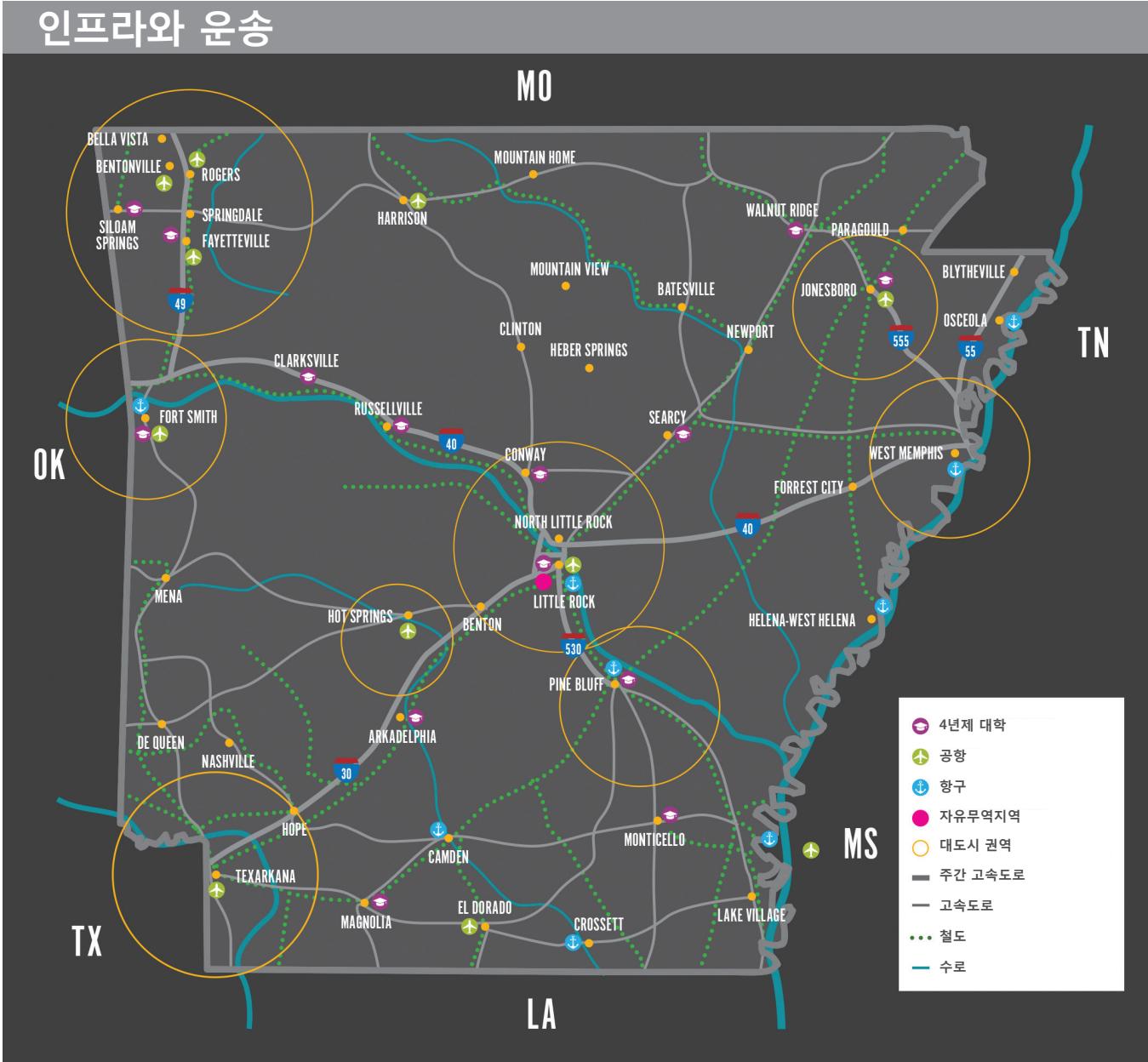
### 5위 생활비가 낮은 주

2020년 일분기, 출처: C2er, 출처: U.s. News And World Report, 최고의 주 랭킹 리포트

### 10위 최고의 기업 환경

출처: Business Facilities Magazine 2019, 15차 연간 주 랭킹 리포트

# 인프라와 운송



가항수로  
1,000마일



1급 철도  
1,670마일



주립 및 미국 고속도로  
16,418마일



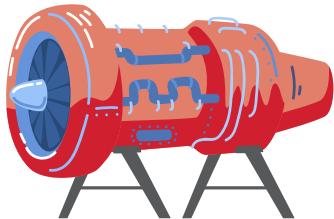
국립공항  
약 100개

## 교육 & 노동력



### 50개의 대학, 대학교& 2년제 대학

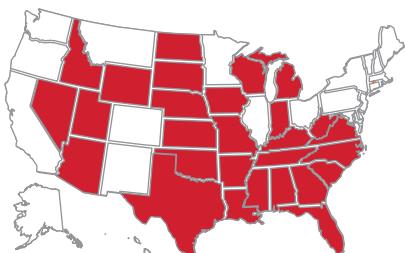
(아칸소주 소재)



### 제조업으로 7위를 기록한 주

취업률로 동부에서 3위

출처: BLS Employment & Earnings,  
2019 연간 리포트



### 27개의 노동권 주 중에 하나



아칸소주는 "퓨처 피트(Future Fit)"로 인력을 발전시키고 있습니다.

캡덴에서 진행된 퓨처 피트 수업 시간에 한 학생이 가스암 밸브를 조정합니다.

출처: ArkansasEDC

## 별

써 2년차를 맞이한 아칸소주의 "퓨처 피트" 프로그램은 실업자와 취업준비생에게 기본 스킬을 교육하여 제조업자들의 노동력 수요를 충족시키는 데 도움을 줍니다.

아칸소주  
경제발전위원회  
(AEDC)와

아칸소주 기술개발사무소(AOSD)의 프로젝트인 퓨처 피트는 다양한 그룹의 사람들을 수용하도록 고안되었습니다. 대학에 진학하지 않는 고등학교 졸업생, 퇴역 군인, 교화된 범죄자가 여기에 포함됩니다.

by GARY DAUGHTERS

포트 스미스의 아칸소주 대학교를 필두로 한 8개의 고등교육기관이 퓨처 피트 트레이닝을 실시할 장소로 선택되었습니다. Rheem, MAHLE, Trane, Gerber, International Paper 등의 제조업 기업과 협업하여 이론과 실습

교육을 제공합니다.

AEDC 기존 비즈니스 리소스 스티브 스파크 부장은 확장된 퓨처 피트 프로그램이 노동자와 고용주 모두에게 도움이 되었다고 말합니다.

“우리는 이곳에 머무는 기업과  
아칸소주로 이주를 원하는 기업이  
성공으로 이끌 노동력을 갖게 될  
것이라는 확신을 주고 싶습니다.”

- 스티브 스파크, AEDC  
기존 비즈니스 리소스 부장

### 퓨처 피트 프로그램은 어떻게 생겨난 것입니까?

**스티브 스파크:** 기술 격차라는 말을 모두 들어보셨을 겁니다. 2018년 말, 우리는 30, 40개의 기업에 다음과 같은 질문을 했습니다. "기술과 경력으로 채용하는 데 어려움이 있습니까?" 답변은 '그렇다'가 절대 다수를 차지했습니다. 그런데 기술 격차가 어떻게 드러나는지 질문하면 대답을 잘 못하더군요. 그들은 기술 격차가 드러나야 할 수 있다고 답했습니다.

### 답변을 어떻게 받아들이셨습니까?

**스파크:** 기업에서 3인치 높이에 달하는 직무기술서 뭉치를 저에게 보내줬습니다. 앉아서 직무기술서를 검토해보니 세 가지 카테고리로 분류할 수 있었습니다. 첫 번째는 생산자/조립자였습니다. 두 번째는 기계 수리 역할이었고요. 세 번째는 무엇이든 수리할 수 있는 기전공학자 수준을 요했습니다. 그렇지만 첫 번째와 두 번째 카테고리가 가장 수요가 높았습니다. 그래서 우리는 기업 정보를 바탕으로 Tooling

U-SME[중소기업 제조 트레이닝 부문]를 활용하여 기업 수요를 확인했습니다. 기업이 이해하기 쉬운 형태로 기능 매트릭스를 만든 다음, 포트 스미스 아칸소주 대학교와 협업하여 수업 자료에 살을 붙였습니다. 그렇게 기업에 되돌려줬더니 마음에 들어 하더군요.

### 포트 스미스의 아칸소주 대학교를 선택한 이유가 있습니까?

**스파크:** 아칸소주 대학교는 우리가 하나로 모으고자 했던 것을 알고 싶어 했고, 그 접근법에 개방적인 마음을 갖고 있었습니다. 포트 스미스에는 다양한 산업과 일자리가 있습니다. 우리는 이러한 방식을 지난 프로그램을 만들어서 아칸소주 어디에서든 활용할 수 있었으면 좋겠다고 생각했습니다. 포트 스미스부터 라셀빌 지역까지 시험 프로그램에 참고했던 회사의 다양성 덕분에 이 프로그램을 진행할 수 있었습니다. 포트 스미스는 오랜 시간 동안 이 프로그램을 진행해 왔습니다. 그들은 바빴고 준비가 되어 있었습니다.



퓨처 피트는  
이론과 실습 수업이  
혼합되어 있습니다.

출처: ArkansasEDC

### 구체적으로 어떤 기술을 가르치나요?

**스파크:** 지나치게 구체적인 커리큘럼을 만들 수 없다는 것은 처음부터 알고 있었습니다. 모두에게 적용되는 커리큘럼을 만들어야 했습니다. 우리와 협업한 기업의 분야가 매우 다양했기에 가능한 일이었습니다. 입문 단계 클래스인 생산자/조립자는 제조업 분야에서 거의 모든 기업에 지원 가능합니다. 해당 클래스를 졸업한 이들이 필요한 기초 스킬을 모두 가질 수 있는 수준으로 커리큘럼을 방대하게 만들었습니다. 이러한 스킬에는 기계 작동, 부품 조립, 청사진, 허용값, 회전값, 도면, 품질 보증, 기준 업무 순서, 전동 공구 등이 포함됩니다. 안전은 팀워크와 분쟁 해결과 마찬가지로 모두에게 중요한 요소입니다. 현재 우리와 협업하는 기업은 해당 커리큘럼에서 가르치는 스킬만 입문 단계 노동자에게 요구합니다.

### 프로그램을 어떻게 조정하시나요?

**스파크:** 대부분 제조업은 주와 인구에 따릅니다. 아칸소주 남부는 펄프 및 섬유산업과 연계된 목재업에 강합니다. 북동부에는 철강이 많이 납니다. 중부는 항공과 방위산업의 중심지입니다. 퓨처 피트 입문 단계는 이 모든 산업의 상당수를 다룹니다. 첫 번째 시도 이후에 어떤 심화 스킬을 다뤘으면 좋을지 기업에 문의했습니다. 여기에는 지역의 특수성을 고려해야 합니다. 프로그램을 새로운 영역으로 넓히면서 가장 먼저 한 일은 기업에 접근하여 요구 사항을 알아낸 것입니다.

**지역에 따라 차이를 보이는 노동력 수요를 충당하기 위해 퓨처 피트**

**퓨처 피트 프로그램과 아칸소주의  
기업 유치 홍보 노력에는  
어떤 관련이 있나요?**

**스파크:** 현재 기업이 당면한 가장 큰 문제는 인력 자원입니다. 필요한 인력을 찾지 못하는 기업들은 이를 찾을 수 있는 곳을 가게 됩니다. 우리는 매일 기업에 연락합니다. 문의하는 질문 중 하나는 "무엇 때문에 잠 못 이루는가"입니다. 질문 목록에서 우선순위에 있는 것은 자격있는 인물을 고용하여 유지하는 것입니다. 그렇게 하지 못하면 생산과 품질, 수익이 감소합니다. 우리는 이곳에 머무는 기업과 아칸소주로 이주를 원하는 기업이 성공으로 이끌 노동력을 갖게 될 것이라는 확신을 주고 싶습니다.

**참가자들은 어떤 반응을 보였나요?**

**스파크:** 참가자들은 프로그램을 정말 좋아했습니다. 특히 프로그램을 마무리했다는 사실에 기뻐했죠. 많은 이들에게 힘들고 새롭고 색다른 경험이었지만, 누군가에게는 인생을 바꿀 수 있는 경험이었으니까요. 사법 제도에서 벗어난 참가자들도 있었습니다. 그들은 무일푼으로 일하다가 한 시간에 15달러 이상도 벌 수 있게 되었습니다. 그야말로 삶이 바뀐 것입니다. 주변에서 자신감을 북돋아줘서 스스로 믿음과 자신감을 갖게 되었다고 합니다. ◇

# 기업 친화적인 주



# 기업가들은 아칸소주의 경제를 이룩하고 선도합니다.

by RON STARNER

## 월

마트가 세계적인 대기업이 될 것이라고 누가 상상이나 했을까요? Tyson Foods는 어떻게 미국 내에서 규모가 가장 큰 육류 가공기업이 되었을까요?

J.B. Hunt Transport Services는 어떻게 미국 최대 트럭 운송 회사가 되었을까요?

혜성처럼 나타난 이 기업들의 역사는 아칸소주에서 시작되었습니다. 이는 리스크를 감수하고 비전을 지닌 리더십과 기업가 정신으로 구성된 훌륭한 이야기입니다. 소매업, 단백질 생산, 운송 및 물류업 분야의 주요 기업이 변화하면 Walmart, Tyson, J.B. Hunt 창립자도 변화했습니다.

오늘날 세 기업은 누구나 아는 이름을 갖고 있지만, 아칸소주 출신입니다. 이전에는 J.C. Penney에 근무했으나 1962년 아칸소주 로저스에서 월마트를 창립한 샘 월튼은 그가 거둔 성공의 근거를 이렇게 말했습니다. "고객이 상관이다."

그러나 이 기업가들도, 아칸소주도 모든 일이 언제나 잘 풀리지는 않았습니다. 1940~1955년 아칸소주는 인구 13%를 잃었습니다. 더 나은 일자리를 찾아서 251,000 명의 아칸소주 주민들이 다른 주로 이주하기 때문입니다.

운명이 바뀐 것은 아칸소주에 유명인사가 고용된 다음이었습니다. 윈드롬 록펠러는 제2차 세계대전 군 복무를 마치고 프랭크 뉴웰의 권유로 아칸소주에서 새로운 삶을

시작했습니다. 아칸소 산업발전위원회 창립회장인 윈드롬 록펠러는 아칸소주에 600개의 기업과 90,000 개의 일자리를 창출했습니다.

지역 은행가 위트와 잭 스티븐은 다른 이들과는 다르게 월마트의 기회를 잡았습니다. 그들은 자금을 모아서 월마트 신규 상장(IPO)을 추진했습니다. 샘 월튼이 설립한 연 매출 3200만 달러의 회사는 오늘날 5150억 달러 연 매출의 대기업으로 성장했습니다.

J.B. 헌트는 리틀 록에서 세인트 루이스를 왕복하던 트럭 운전수였습니다. 스터트가트에서 정차해서 농부들과 함께 쌀껍질을 가금잠자리집으로 만들던 시기였습니다. J.B. Hunt 트럭 운송 회사는 그로부터 얼마 후에 생겼습니다.

### 멈추지 않는 혁신

이러한 현상은 요즘도 계속되고 있습니다. 2015년 4월 제스턴 조지는 리틀 록에 교육 기술 회사인 Apptegy를 설립했습니다. 그는 창업하기 위해 아칸소주 벤처 자본을 얻어냈습니다. 삼촌으로서 조카 학교의 학사 일정을 알고 싶어서 창업을 결심했습니다. 그는 지역 학교가 학생 가족에게 정보를 공유하는 일원화된 도구가 부족하다는 사실을 발견했습니다. 5년 안에 Apptegy는 조지의 침실에서 시작한 스타트업 회사에서 미국 내 빠르게 성장 중인 교육 기술 회사가 되었습니다.

최근 또 다른 성공 사례도



월마트 박물관과 “Walton’s 5 & 10,” 1950년 샘 월튼이 개업했을 당시와 겉모습이 유사합니다.  
샘 월튼의 두 번째 가게. 박물관은 벤튼빌 시내 광장에 위치해 있습니다.

Walmart 사진 제공

나타나고 있습니다. Movista, Intimidator, Venture Center, Supply Pike, Bad Boy Mowers, West Rock Coffee, First Orion 등이 그 사례입니다. Axiom CEO였던 찰스 모건이 2008년 설립한 First Orion은 통신기술회사이고,

끼고 싶어합니다. 월마트는 프리미엄 구독 서비스인 월마트 플러스를 런칭했습니다. 해당 서비스는 구독자들에게 무제한 배달, 가스 할인, 전세계 오프라인 매장에서 Scan&Go 구매 등 연 98\$의 플랫폼 혜택을 제공합니다.

월마트는



## 연 5150억 달러로

세계적인 수준의  
매출을 기록했습니다.

북부 리틀 록에 200명을 수용할 수 있는 본사 건물을 건설 중입니다.  
스마트폰에서 “보이스피싱 의심”  
메시지를 본 적 있다면 First Orion  
의 기술 덕분입니다.

이미 자리 잡은 대기업도 한몫

### 경제 발전 변화

또한 혁신은 아칸소주 경제발전위원회의 DNA에 새겨져 있습니다. 1940년대 후반 종전 후 사람들이 일자리를 찾아서 아칸소주에 돌아온 것이 아니었다는 것을 아칸소주 비즈니스 리더들은 깨달았습니다. 당시 Arkansas Power & Light의 C. 해밀턴 모스는 간부들을 모아서 아칸소주 경제의회를 설립했습니다.

나중에 경제의회는 1955년 4 월 코터에 설립된 첫 번째 회사 Gay Apparels를 배출한 아칸소주 산업발전위원회가 되었습니다. 이후 몇십 년 동안

**“그들은 남들을 따라하는 추종자는 되지  
않겠다고 밝혔습니다. 그들은 남들을 이끄는  
리더가 될 것입니다.”**

– 클린트 오닐, 아칸소주 경제발전위원회 글로벌 비즈니스 상무 이사

원드롭 록펠러의 리더십으로 AIDC는 아칸소주에 600개의 기업을 더 유치했고, 아칸소주 연간 총급여는 2억 7천만 달러에 이르렀습니다.

1974년까지 아칸소주는 해외직접투자에 매진했습니다. 벨기에 Bekaert Steel Wire Corp.는 그해 밴 뷰런 아칸소 강 유역에 4천만 달러의 시설인 발전소를 건설했습니다. 2년 후, 아칸소주는 벨기에 브뤼셀에 AIDC 첫 국제 사무실을 열었습니다. 1985년에는 도쿄, 1988년에는 타이페이에 사무실을 개업했습니다.

1979년 당시 주지사였던 빌 클린턴이 아칸소주 경제발전위원회로 명칭을 변경했습니다. 클린턴은 제조업 이외에 산업 전반에 끼치는 영향력을 반영하기 위해 의미를 확장하기를 원했습니다. 조지아와 텍사스와 같이 남부에 위치한 다른 주도 비슷하게 명칭을 변경했습니다. 클린턴은 다른 주와 산업과 일자리로 경쟁하기를 원했습니다.

샘 월튼, J.B. 헌트, 존 W. 타이슨, 위트&잭 스티븐, 윌리엄 딜라드, 찰스 머피, 조 포드 등 산업계 거물을 키운 것은 기업가 정신이었습니다. 이들의 리더십에 관한 전설은 오늘날까지 전해지고 있습니다.

아칸소주 EDC 글로벌 비즈니스 클린트 오닐 상무 이사는 이 모든 거물들은 독창성과 독립적인 성격의 총체였다고 말합니다. “그들은 남들을 따라하는 추종자는 되지 않겠다고 밝혔습니다. 그들은 남들을 이끄는 리더가 될 것입니다.”

협동심과 협력을 여기에 더한다면 아칸소주는 멈추지 않는 동력을 갖게 될 것이라고 오닐은 말합니다. ◇



산업, 기업, 정부가 아칸소주 경제를 변화시키기  
위해 협력합니다.



(좌에서 우) 스테이시 허스트(공원, 문화유산&관광부), 스튜어트 월튼, 경제 회복 대책위원회, 아사 허친슨 주지사,マイ크 프레스턴 상무장관(아칸소주 상무부)

# 협동 의지

by ADAM BRUNS

2 020년 4월 아칸소주  
아사 허친슨 주지사는  
경제 회복 대책위원회를  
창설했습니다. COVID-19  
가 아칸소주 기업과  
산업 전반에 끼치는 영향을 조사하고,  
침체된 경기를 부양하면서도 공중  
위생 수칙을 지키는 전략을 제안하기  
위함입니다. 월튼 가의 자손으로  
사업과 자선 활동을 담당하는  
스튜어트 월튼이 이끄는 대책위원회는  
민간 및 공공 부문의 35명의 리더로  
구성되어 있습니다. 따라서 최근  
공공-민간 파트너십(P3: public-  
private partnership)의 접근 방식은  
아칸소주 내에서 여러 가지 유형으로  
모멘텀을 촉진시켰습니다.



교수진과 학생들은 아칸소주 대학교 연구 실험실에서 근무합니다. 대학교 시스템은 기업 지원으로 혜택을 볼 뿐만 아니라, 2021년부터 유효한 P3 제정법에서 앞으로 더 큰 혜택을 받을 것입니다.

아칸소주 대학교 Whit Pruitt 씨 사진 제공

가장 익숙한 방식은 고속도로입니다. 아칸소주는 2017년 공공시설 및 인프라 파트너십 법(PPFIA: Partnership for Public Facilities and Infrastructure Act)이 제정되면서 고속도로 산업에 뛰어들었습니다. 이로 인해 유료 도로, 다리, 고속도로(아칸소주 교통부 관할이 아님)를 설치하기 위해 주 정부가 민간과 계약을 맺을 수 있게 되었습니다. 그러나 법은 운송업 이외에도 새로운 수준의 국제 자본을 유치하여 아칸소주 경제에 도움을 줄 수 있습니다.

2020년 봄, 아칸소주 변화 및 쉐어드 서비스부는 다수 인프라를 망라하는 프로젝트를 가능케 하는 PPFIA 최종 법안을 발표했습니다. 특히, 다음 시설이 포함됩니다. "페리, 대중교통시설, 주차시설, 항구시설, 전력생산시설, 연료공급시설, 열병합전력시설, 중앙발전시설, 분산발전시설, 원유 혹은 가스 파이프라인, 수도공급시설, 정수 및 배수시설, 하수처리 및 폐수집합시설, 병원, 도서관, 학교, 교육기관, 의료 혹은 간호시설, 오락시설, 행정시설, 법 집행기관, 소방시설, 공공행정시설,

유료도로, 교정시설, 기술 인프라 시설, 공공건물, §27-76- 103에 규정된 운송 시스템, 혹은 현재 이용 가능하거나 공공단체에게 공용으로 이용 예정인 유사 건물..."

아칸소주 변화 및 쉐어드 서비스부 알렉스 존스턴 수석 행정관은 2021년 성공적인 룰아웃을 위한 모든 준비가 되어 있다고 말합니다.

"아칸소주의 P3 프로그램이 아직 런칭되지 않았습니다. 다음달 프로그램 매뉴얼이 완성될 예정이고, 이후 마케팅이 진행될 것입니다." 2020년 10월 그녀가 말했습니다. 이해 당사자들은 누구인가요? "아칸소주 의대(UAMS)를 포함한 고등교육기관입니다." 그가 말했습니다.

2020년 5월 칼럼에서 리틀 록 소재 Bernhard(미국 내 대규모 민간 엔지니어링 및 위탁업체)의 경제발전팀 라이언 코리건 팀장은 P3의 직접적인 장점을 1) 민간 부문으로 리스크 이동; 2) 지역 유지 관리 만회; 3) 민간 부문 자금 유치에 더 많은 유연성과 수용력 부여; 4) 성과 기반 디자인과 운영(저비용 마일스톤 대신); 5) 공공 복지 등으로 꼽았습니다.

"아칸소주는 적절한 시기에 법 체계를 마무리지었습니다." 코리건 씨가 답했습니다. "아칸소주가 다시 문을 열면 P3s가 경제를 부흥시키는 방법이 될 수 있습니다. 프로젝트를 착공하는 새로운 파트너십 구축은 노멀(normal)로 돌아가는 데 중요한 부분을 차지할 것입니다."

### 구시대적인 협력

그러나 P3 규칙이 변화한 뒤에도 공공-민간 협력과 지원은 계속해서 아칸소주 경제에 스며들어 있을 것입니다. 한 가지 예시는 광역 서비스에 있습니다. 2020년 7월 발표된 1차 광역 아칸소주 농촌 연결(ARC) 광역 서비스 보조금으로 Arkansas Telephone Co.(Artelco)는 페어필드 배이 공동체와 협력하여 내선을 가정까지 배치할 예정입니다. 2020년 말 지출된 CARES 법 보조금 1930만 달러에 연말 이후 연장된 프로젝트 용도로 주에서 지원한 470만 달러를 더하여 해당 프로젝트를 지원했습니다.

또한 공공기관의 민간 지원은 P3 롤아웃에서 이득을 얻을 수 있는 고등교육 부문에서도 계속됩니다. 그리고 월튼 가문도 여기 참여한다는 사실은 그리 놀랄 만한 일이 아닐 것입니다. 2020년 7월 월튼 패밀리 자선지원기금은 5년간 연구를 지원하고 통합혁신연구소(I3R) 건설을 돋는 지원금 형태로 아칸소주 대학교에 1억 9470만 달러를 기부할 것이라고 발표했습니다. 이 계획은 또한 20명의 새로운 교수진을 고용하고, 월마트의 고향인 벤튼빌에 캠퍼스를 확장하는 것을 포함합니다. I3R은 데이터 사이언스, 풋 테크놀로지, 재료과학 및 공학, 생명과학 및 생명공학, 통합 시스템 신경과학 등 다섯 개의 혁신 클러스터 연구를 망라할 것입니다.

보조금을 발표하면서 아칸소주 대학교 총장 조셉 E. 스타인메츠는 P3를 관리하는 아칸소주 부서 이름에 있는 단어를 사용했습니다. 바로 변화입니다.

"모든 변화 솔루션은 질문에서 시작합니다." 그는 말했습니다. "대단하고 유망한 대학들 사이에서 아칸소주 대학교는 어떻게 차별점을 갖게 되었을까요? 어떻게 해야 경계를 발전시키고, 기업 참여를 이끌어낼 토대를 만들 수 있을까요? 어떻게 해야 연구 및 상업화 프로필을 발전시키는 방향으로 협동 문화를 궁극적으로 바꿀 수 있을까요? 그리고 캠퍼스에서 과학을 하는 방법을 어떻게

변화시킬 수 있을까요? 학제간 통합 연구소 건설이 그 답이 될 수 있습니다."

"아칸소주는 오랫동안 기업가 정신과 비즈니스가 번영을 이룬 곳으로 유명했습니다." 월튼 패밀리 자선지원기금 임원 스튜어트 월튼이 말했습니다. "이 보조금은 혁신을 이끌고 기업가 정신과 미국 내 산업 영리화를 연구하는 아칸소주 대학교를 지원할 것입니다." ◇

**“아칸소주는 오랫동안  
기업가 정신과  
비즈니스가 번영을 이룬  
곳으로 유명했습니다.”**

- 스튜어트 월튼, 월튼 패밀리  
자선지원기금 임원.

# 아칸소주에서 최고점을 갱신 중인 항공산업



아칸소주 항공과 방위산업은 성장할 준비를  
마쳤습니다.

## 아

칸소주는 캐나다와 멕시코처럼  
동쪽과 서쪽 해안 사이에 항공과  
방위산업 허브로 위치해 있습니다.  
아칸소주의 수출

상위품목은 비행기와  
비행기 부품 및 서비스입니다. 3위 수출 품목은  
군사 작전에서 사용하는 탄약입니다.

아칸소주의 노동력 파이프라인은 기름칠이  
잘 된 기계에 있는 것이나 마찬가지입니다.  
7,800명이 항공과 방위산업에 종사합니다. 그중  
3,000명이 항공제품 및 부품  
제조업에 종사합니다. 아칸소주  
45개 대학교에서 매년 1,600장  
이상의 공학 관련 증명서를 수여합니다.

리틀록 공군기지(미국 공군 C-130  
헤라클레스와 19번 및 314번 정비대 수용)는  
민간인, 현역 군인, 예비군 등 12,000명 이상을  
수용할 수 있습니다.

다솔트 팔콘 제트기의  
세계 최대 규모 시설은  
리틀록 빌&힐러리  
클린턴 공항에 있으며  
백만 평방피트 이상의  
면적을 지하고 있습니다.

### 캠덴에서 Aerojet Rocketdyne 발사

2020년 10월 Aerojet Rocketdyne은 최신식  
고체 추진 로켓 모터 생산 시설을 공식적으로  
개시했습니다. 17,000 제곱피트 면적의 EMD  
시설 건설은 지난 봄 Aerojet Rocketdyne의  
캠덴 확장의 일환으로 시작되었습니다. Aerojet  
Rocketdyne은 캠덴에 진출하여 매년 75,000  
대 이상의 고체 추진 로켓 모터를 제조합니다.

이는 아칸소주 경제발전위원회, 칼훈 카운티,  
워시타 경제발전 파트너십(OPED)의 지원으로  
가능하게 된 것입니다.

"아칸소주는 발전된 국가 안보 기술과  
도구 생산에 갈수록 중대한 역할을 하고  
있습니다." 존 부즈맨 상원 의원이 생산 시설  
개관 축하 행사에서 말했습니다. "이 생산  
시설은 진화의 다음 단계를 대표합니다. 우리  
아칸소주는 Aerojet Rocketdyne과 협력한  
것을 자랑스럽게 생각합니다. 캠덴에서의 기업  
운영은 기업 친화적 환경을  
경험하고, 준비성, 효율성,  
안전성을 보증하게 해주는  
고급 인력을 만족시킬 것입니다. 아칸소주의  
군사 역사와 전통은 이번 시설 확장으로 더욱  
강화될 것입니다. 앞으로의 미래가 기대됩니다."

캠덴에서의 Aerojet Rocketdyne 성장은 5  
년 전으로 거슬러 올라갑니다. 비용 절감과  
운영 효율성 증대를 목표로 기업이 강화와  
시설 현대화를 계획한 때였습니다. 설계, 개발  
및 제작 시설(EMD)에서 대형 고체 추진 로켓  
모터를 생산하는 능력으로 기업은 전략 억제,  
초음속 미사일 방어를 포함한 차세대 국가  
주요 안보 프로그램을 담당하게 됩니다. 9월  
Northrop Grumman 사가 대형 고체 추진  
로켓 모터와 가속후 추진 시스템을 발전시키기  
위해 Aerojet Rocketdyne을 선택했습니다.

### 제자리로 돌아온 Radius

2019년 9월, 이전에 Triumph Group Division이었던 Radius Aerospace가 핫 스프링스 티타늄 부품 공장 사업을 확장했고, 65명의 직원을 새로 고용하겠다는 계획을 발표했습니다. 회사가 시내에 본부를 세우겠다는 결정을 내린 직후에 해당 뉴스를 들을 수 있었습니다. Triumph의 역사는 1960년대까지 거슬러 올라갑니다.

회사는 군사, 상업, 상업용 및 지역 제트기, 일반 항공기, 헬리콥터 시장에서 사용되는 복합금속조립 및 구성품을 생산합니다. 핫 스프링스의 다양한 상품 목록은 항공기 외판, 리딩 엣지, 문, 커버, 리브를 포함합니다.

"과거에 타당한 사업 결정을 내려야만 Radius Aerospace 같은 기업이 오늘날 기회를 얻을 수 있는 것입니다." 핫 스프링스 팻 맥캐브 시장이 말했습니다. "사업 확장을 통한 경제 성장은 핫 스프링스에 필수적입니다. Radius Aerospace의 다음 행보는 기업과 공동체에 밝은 미래를 가져다줄 것입니다. 핫 스프링스 시는 Radius 사가 중심지에 사업을 확장하고 투자한 것을 축하하는 바입니다."

### 방어 자산

아칸소주 에어로플렉스 산악공업단지는 신규 및 사업 확장을 계획하는 항공업과

방위산업체에 이상적인 장소입니다. 아칸소주 에어로플렉스는 이커 공군기지 부지에 있습니다. 이곳은 냉전 시기 중추적인 역할을 담당한 역사적인 군사기지로 1992년 폐쇄되었습니다. 오늘날 에어로플렉스는 150만 평방피트의 가용 면적을 지니고 있고, 여러 기업 및 연방기관이 여기에 자리했습니다.

**“우리는 아칸소주와의 오랜 파트너십 관계와 캠덴에서 자사가 지속적으로 발전할 수 있게 돋는 주의 지원책을 매우 중요하게 생각합니다.”**

– 아일린 드레이크, Aerojet Rocketdyne CEO 및 회장

이스트 캠덴에서 산악공업단지는 미국 내 빠르게 성장하는 방위산업체 중 하나입니다. 이 공업단지는 제조업 시설과 창고 용도의 5,500,000 평방피트 이상의 면적에 1,000채 이상의 건물을 수용하고 있습니다. ◇



Big River Steel 사진 제공

## 미시시피 카운티가 철강 제조에서 미국을 선도합니다.

by SAVANNAH KING

# 아

칸소주 북동쪽에 위치하여  
미시시피강과 접한  
미시시피 카운티는 "제강 공장 천국"이라는  
이름으로 잘 알려져 있습니다.  
40,600명 인구의 소규모 자치주는  
미국 내 제강 규모로 손꼽히는  
곳이고, 두 번째로 많은 생산량을  
보유하고 있습니다.

Big River 사의 아칸소주 오세올라 Flex Mill™은 세계에서 유일하게 LEED 인증을 받은 제강 공장이고, 미국에서 가장 최신에 세워졌으며 기술적으로 진보한 플랫 압연 공장입니다. 현재 2 단계 건설사업이 진행 중이며 이번 확장으로 더 높은 등급의 전기 강판을 생산할 수 있게 됩니다.

몇 년 동안 Big River Steel은 여러 차례 확장을 진행했습니다. 2018년 United States Steel Corporation로부터 7억 달러의 합작 투자를 받았습니다.

"5년 전 우리는 야심찬 아이디어를  
지닌 5명과 함께 Big River Steel을

세웠습니다. 오늘날 우리는 118년 전에 앤드류 카네기가 세운 회사와 협력하고 있습니다." Big River Steel 사의 CEO 데이비드 스티클러가 말했습니다. "U.S. Steel의 파트너사로서 당사는 철강을 만드는 가장 좋은 방법이 전통적인 강철 제조법과 전기아크로 미니밀 철강 제조법을 결합한 것임을 전세계에 증명하고 싶습니다."

수요가 높은 산업의 일자리 상승율은 2009년 이래 아칸소주에서 39%였습니다. 오늘날 철강산업은 아칸소주 주민 5,500명 가량을 고용했고, 다가올 미래에도 그 수는 늘어날 것으로 예상됩니다.

강과 항구, 철도 시스템, 고속도로 시스템, 전력망 등 아칸소주의 엄청난 자산과 열정적인 노동력과 노동권 주로서의 위치로 판단해보면 해당 지역은 산업에 매력적인 위치를 지니고 있습니다.

"아칸소주는 미국에서 가장 재능있고 균형성실한 철강 노동자들을 보유하고 있습니다." 아사 허친슨



“고향이라고 자랑스럽게 칭할 수 있는 공동체에 투자를 지속할 수 있게 되어 매우 기쁘게 생각합니다. 근거리에 공장이 두 개 있으면 서로 업무 효율성이 높아질 것입니다.”

— Zekelman Industries CEO, 기자 회견에서 베리 제켈만은 아칸소주 블라이스빌 Atlas Tube 공장과 인접한 곳에 세계 최대 규모의 연속용접 튜브빌을 건설하겠다고 발표했습니다. Zekelman Industries는 Atlas Tube의 모회사입니다.

주지사가 말했습니다. "양질의 노동력과 낮은 사업 비용 덕분에 기업들은 아칸소주를 사업을 확장할 만한 매력적인 옵션으로 꼽게 합니다."

**블라이스빌에서 더 나은 기회를**  
2019년 7월, Zekelman Industries는 블라이스빌에 세계 최대의 연속용접 튜브빌을 건설하겠다고 발표했습니다. 이는 기존 Atlas Tube 공장에 인접한 위치입니다. 회사는 추가로 75명의 공장 노동자를 고용할 계획이며 블라이스빌 근무자를 약 150명으로 늘릴 예정입니다. 새로운 공장의 개시일은 2021년 9월로 예정되어 있습니다.

"고향이라고 자랑스럽게 칭할 수 있는 공동체에 투자를 지속할 수 있게 되어 매우 기쁘게 생각합니다." Zekelman Industries의 CEO이자 최고 경영자인 베리 제켈만이 말했습니다. "근거리에 공장이 두 개 있으면 서로 업무 효율성이 높아질 것입니다." 1억 5천만 달러의 공장 프로젝트는

최근 10년간 미국 철강업계에서 가장 큰 규모의 민간 투자로 새로운 국내 제조 역량을 가능케 합니다. 최신 시설에서는 구조용 강관(HSS)을 정사각형, 사각형, 원형 등의 형태와 이전에는 제작할 수 없었던 규격으로 생산할 수 있을 것입니다.

Atlas Tube는 공항, 운동장, 대규모 창고, 대형 물류센터와 같은 건물에 구조적 지원이 가능하고, 다리나 원유&가스 파이프라인과 같은 인프라 시설에도 사용될 수 있습니다.

"Atlas Tube와 같은 대기업이 다른 곳으로 이주하지 않고 아칸소주에 사업을 확장하는 것은 우리로서는 아주 큰 보람입니다." 마이클 프레스턴 상무 장관이 말했습니다. "주의 철강 산업을 키우는 데 많은 노력을 들였습니다. Atlas Tube는 아칸소주가 기업 성공을 돋는 도구를 지니고 있다는 것을 가장 최근에 알아챈 기업입니다."

신규 블라이스빌 공장은 Atlas 사의 것입니다.



Big River 사의 아칸소주 오세올라 Flex Mill™은 세계에서 유일하게 LEED 인증을 받은 제강 공장이고, 미국에서 가장 최신에 세워졌으며 기술적으로 진보한 플랫 압연 공장입니다. 이 시설은 현재 2단계 건설사업이 진행 중입니다.

Big River Steel 사진 제공

Tube 사가 북미 대륙에 건설한 여섯 번째 공장과 미국에 건설한 다섯 번째 공장 모두 구조용 강관을 제조합니다.

"몇 년 간 아칸소주 경제발전위원회에서 아낌없이 지원해주신 데 대단히 감사드립니다." Atlas Tube 톰 무스 회장이 말했습니다. "AEDC는 블라이스빌 공동체에 큰 성공을 가져다주기 위해 당사와 긴밀히 협력해 왔습니다. 당사는 이에 공헌할 수 있어 자랑스럽게 생각합니다."

### 솔선수범하는 Nucor

2019년 10월 Nucor Steel Arkansas는 흑먼 시설에 건설된 2 억 3천만 달러 규모의 냉연강판 제조단지입니다. 냉연강판 제조단지 프로젝트는 Nucor 사가 자동차 강판 시장의 점유율을 넓히고, 자동차 강판, 저합금강 등의 생산 역량을 증대시킬 것입니다.

철강 제조 기술을 선도하는 리더로서 Nucor 사는 생산성과 효율성 향상에 특히 집중하고 있으며, 세계 철강 제조업계에서 경쟁하고 있습니다." Nucor Steel Arkansas 부회장이자 총괄 매니저인 제이 헨더슨이 말했습니다."

오늘날 자동차 제조회사는 차량 중량을 줄이기 위해 철강을 재료로 선택합니다. 동시에 자사의 새로운 냉연강판 제조공장은 안전과 운행을 향상시켜 고강도 강철제품의 선두를 차지할 것입니다."

Nucor 사는 아칸소주 네 개의 시설에 1,800명 가량을 고용합니다. Nucor Steel Arkansas (강판), Nucor-Yamato Steel (철재), Calstrip Arkansas (박강판), Skyline Steel (널말뚝). Nucor 사의 네 가지 시설은 미시시피 카운티를 미국 내 대규모 철강 생산 자치주로 만들며 아칸소주 경제에 크게 공헌하고 있습니다.

"미시시피 카운티는 Nucor 확장지로 선택된 것을 매우 자랑스럽게 생각합니다." 미시시피 카운티 경제발전 디렉터인 클리프 치트우드가 말했습니다. "한 세대가 넘는 기간 동안 Nucor 사는 미시시피 카운티와 아칸소주 북동부 경제에 중추 역할을 했습니다. 미국 프리미엄 철강회사와 최초의 산업 자치주 사이에서 파트너십을 유지할 수 있기를 고대하고 있습니다." ◇





## 대규모 목재 건축이 성장하고 있습니다.

# 아

칸소주는 건설업계  
파라다임 이동의 선두에  
설 준비를 마쳤습니다.  
목재산업 혁신이 근처에서

일어나도 놀라시면 안 됩니다.

한때 건축가, 학자, 몽상가들의  
영역이었던 대량 목재 건축이 주류가  
되고 있습니다. 최근 월마트가  
벤틀빌에 신축 홈 오피스 캠퍼스를  
나무로 짓겠다고 결정한 것이 훌륭한  
증거로 작용할 것입니다. 월마트는  
아칸소에서 자란 나무로 만든 목재  
110만 세제곱피트를 사용하여 미국  
최대 규모의 캠퍼스 프로젝트를  
진행할 계획입니다.

캐나다 소재의 Structurlam  
과 파트너십을 체결하여 야심찬  
프로젝트를 실현할 것입니다.

북아메리카  
대규모 목재  
제조기업인  
Structurlam

은 미국으로 사업을 확장하기  
위해 콜웨이 제철 공장을 구입,  
보수, 설비하는 데 9천만 달러를  
소비했습니다. 이 프로젝트에 월마트  
캠퍼스를 위한 목재 공급이 포함되어  
있습니다. 해당 프로젝트는 130개의  
풀타임 일자리를 창출합니다.

"상업 및 거주용 건설업은 대규모  
건축 솔루션 증가로 혁신을 경험하고  
있습니다." Structurlam CEO 하디

북부 리틀 록 시설 기자회견에서  
국회의원과 세계적인 처리목재제품  
공급회사인 Koppers 대표단  
회사는 최소 2300만 달러를  
투자하고 시설  
노동자 수를 늘리겠다는  
계획을 발표했습니다.  
출처: Koppers, Inc.

웬델이 말합니다. "우리는 자연에서  
얻을 수 있는 재생자원인 나무를  
변화시켜 비용 면에서 더욱 효과적인  
콘크리트와 철강 대체품으로  
변형합니다. 아칸소주와 콜웨이 시에  
뿌리를 내리게 됐고, 월마트가 새로운  
홈 오피스 캠퍼스를 건설하는 데  
대량 임산품을 독점 공급하게 되어  
기쁘게 생각합니다."

대량 목재는 벽, 지붕, 바닥,  
기둥, 원주 용도의 구조 합판을  
만드는 건축의 일종입니다. 강도에서  
철강에 비할 수 있는 건축 자재를  
만들기 위해 목재를 수직으로  
레이어링하여 구성합니다.

"이것은 남부 옐로우 라인입니다.  
당신은 생각지도 못한 강점을 얻을  
수 있습니다." 아칸소주 대학교

by GARY DAUGHTERS

페이 존스  
건축&디자인  
스쿨 건축학과  
조교수 타하르

메사디가 말합니다.

대량 목재의 주요 경제적 이점은  
프로젝트의 구조 요소를 현장이  
아닌 곳에서 디자인, 모델링, 조립할  
수 있다는 것입니다. 기존에 철강과  
콘크리트를 사용하는 방법과  
비교하여 현장 생산 일정을 25%까지  
가속화할 수 있습니다.

메사디는 환경적 이점도 빼놓을  
수 없다고 말합니다.

## “아칸소주와 콘웨이 시에 뿌리를 내리게 되고, 월마트가 새로운 홈 오피스 캠퍼스를 건설하는 데 대량 임산물을 독점 공급하게 되어 기쁘게 생각합니다. ”

– 하디 웬첼, Structurlam CEO

"콘크리트나 철강의 유독 물질에서 벗어날 수 있는 것도 장점이죠. 우리는 터닝 포인트를 지나고 있어요. 환경 문제가 심각해지면서 젊은 세대는 이전보다 환경에 더욱 큰 관심을 쏟고 있습니다. 깨끗한 녹색 환경을 원하는 것입니다. 목재 산업을 계속 밀어붙이는 이유가 여기 있습니다.

2014년부터 존스 스쿨의 학장인 피터 맥케스는 아칸소주 대량 목재 산업을 일찍부터 옹호해 왔습니다. 임산물이 자본 투자 측면에서 선도하는 산업인 아칸소주에서 이는 당연한 일입니다. 이용할 수 있는 삼림 면적이 1900만 에이커에 달하는 아칸소주는 47,000명 이상이 목재업에 종사하고 있습니다. 아칸소주의 임목자산은 약 170

억 달러에 달합니다.

2019년 대학교가 202,000 세제곱피트 면적의 기숙사인 아도하 홀을 완공했습니다. 이 건물은 현재 미국 내 가장 규모가 큰 목재 건축물입니다. 대형 목재 건설업에 대해 전세계적으로 관심이 높아지는 가운데, 전세계 69개의 건축 회사가 안토니 팀버랜드 센터의 디자인에 공개 입찰에 참여했습니다. 아일랜드 더블린 소재의 Grafton Architects 가 복잡하면서도 단순한 놀라운 비전으로 입찰을 따냈습니다.

"이것은 훌륭한 건축물인 동시에 걸작이기도 합니다." 메사디가 말했습니다. "지역 건축물의 건축 양식에서 영감을 얻었습니다. 그저 보는 것만으로도 많은 것을 얻을 수 있습니다. 건축학도들에게 매우

가치있는 경험이 될 것입니다."

메사디는 머지 않아 통합 목재 디자인 석사 과정을 개설할 계획인 존스 스쿨이 대량 목재산업에서 장기적인 리더를 육성할 계획이라고 말했습니다. 그는 월마트가 보여준 관심이 움직임을 촉진시켜 새로운 정상으로 이끌 것이라고 믿습니다.

"월마트가 가는 곳으로 많은 기업들이 따라올 것입니다." ◀

# 특출난 재능이 여기에서 꽃을 피우다



by MARK AREND

## 왜

많은 기업들은 쉐어드 서비스와 테크 산업을 아칸소주에서 하려고 할까요? 부분적으로는 아칸소주가 고용하고 영업 활동을 지원하면서 찬업을 하기 때문이고, 부분적으로는 해당 부문에 투자하는 기업이 적은 비용으로 필요한 인력을 구할 수 있기 때문입니다.

이러한 모멘텀은 2017년에

시작되었습니다. 올해 9월, Bank OZK는 247,000 평방피트 면적의 본부를 리틀 록 신축 캠퍼스에 건설하는 계획을 발표했습니다. 은행은 점진적인 성장을 뒷받침하기 위해 본부 초기 개발과 추후 확장 용도의 44에이커 면적의 부지를 마련했습니다. 회계, 재무, 정보처리 시스템, 디지털 서비스, 비즈니스 탄력성, 내부 감사, 리스크 관리, 시설, 법무, 신탁, 세무 등의

Bank OZK  
사진 제공  
Bank OZK

“리틀 록은 문화와 엔터테인먼트 시설이 풍부하고 아름다운 자연 경관을 지닌 곳입니다. 이러한 특성 덕분에 미국에서도 손꼽히는 수준의 양질의 노동력을 채용할 수 있었습니다.”

– 조지 글리슨, Bank OZK 회장 및 CEO

분야 종사자들을 800~900명까지 수용할 수 있습니다.

“아칸소주는 재능있고 근면한 노동력을 제공하며 자사가 번영하고 성장할 수 있도록 지원했습니다.” 회장이자 CEO인 조지 글리슨이 언급했습니다. “리틀 록은 문화와 엔터테인먼트 시설이 풍부하고 아름다운 자연 경관을 지닌 곳입니다. 이러한 특성 덕분에 미국에서도 손꼽히는 수준의 양질의 노동력을 채용할 수 있었습니다. 리틀 록의 신규 캠퍼스는 몇 년 동안 회사가 장기적 성장을 가능하게 할 것입니다.” 글리슨이 언급했습니다.

2019년 10월, DXC Technology는 콘웨이에 1,200개의 새로운 일자리를 창출하겠다는 계획을 발표했습니다. DXC 사는 30개 주에 저소득층 의료 보장 제도를 보급하는 세계적인 수준의 최고기관(CoE)을 설립하여 헬스케어와 생명과학, 자동차 제조업, IT 보안 서비스에서 새로운 위치를 얻었습니다. 아칸소주와 협업하는 것 이외에 DXC는 재무대리인 서비스, 저소득층 의료 보장 제도 관리 정보 시스템(MMIS), 케어 관리, 면역 레지스트리 등의 건강 및 복지 서비스를 42개 미국 주의 고객들에게 제공합니다. DXC의 콘웨이 시설은 450명 가까이 되는 노동자를 수용 가능하고, 미국 내 두 곳 중에 한 곳인 DXC의 통합 저소득층 의료 보장 제도 딜리버리 센터를 구성합니다.

“우리는 아칸소주 정부, 상공회의소와 함께 공공-민간 파트너십을 맺고, 공공 보건 서비스에서 극적인 변화를 이끌어냈다는 점에서 매우 자랑스럽게 생각합니다.” DXC 헬스케어 및 생명과학 총괄 매니저이자 부사장인 안드레아 피우미첼리가 언급했습니다. “우리는 콘웨이에서 훌륭한 팀을

보유하고 있습니다. 아칸소주로의 사업 확장은 새로운 일자리와 커리어 기회를 창출하고, 교육 파트너십을 강화할 것이며 해당 지역의 경제 성장과 혁신 중심지로서의 성장에 공헌할 것입니다.”

#### 산타 모니카를 이긴 페이엣빌

2019년, 소비포장재 디지털 공급체인 관리(SCM) 플랫폼을 제공하는 스타트업 기업인 SupplyPike가 페이엣빌에 새로운 시설을 설치하고, 향후 5년 간 180개의 일자리를 창출하겠다고 발표했습니다. “아칸소주의 경제가 계속 성장하고 있습니다. 지역 내 재능있는 노동력을 유치하고 유지하는 것은 다양하고 특별한 직업 기회를 제공하는 데서 시작합니다.” 그렉 케스맨이 언급했습니다. “아칸소주가 제공해야 하는 모든 것을 강조하는 기술 공동체를 지원할 수 있어서 기쁩니다.”

스타트업 이전에 회사는 CaseStack의 연구 및 개발팀 역할을 했습니다. CaseStack은 1999년 댄 생커 CEO가 설립한 사모펀드 자본과 클라우드 기반의 페이엣빌 소재 물류 회사입니다. CaseStack은 캘리포니아주 산타 모니카에도 사무실을 가지고 있었습니다. 초반에 SupplyPike 장소를 정할 때 그곳도 후보에 들어갔죠. 그룹의 우선 목표는 물류와 공급 체인 관리 문제를 해결하는 새롭고 혁신적인 방법을 만드는 것입니다. 십자 형태의 플랫폼에서 유저들이 유연하게 작업할 수 있도록 말이죠. 회사 임원진에 따르면 회사는 올해 백만 건의 SCM 상호 작용을 관리하며 산업 최대 플랫폼이 될 것이라고 기대합니다. ◇

# 총기를 휴대하는 주

by MARK AREND

아 칸소주만큼 화기 및 탄약 제조업을 환영하는 주는 많지 않습니다. 포브스는 아칸소주를 미국 내 두 번째로 화기 친화적인 주로 평가했습니다. 아사 허친슨 주지사가 2015년 부임한 이래 처음 경제 성장을 이룬 것은 SIG SAUER 사가 켄터키주에서 아칸소주 잭슨빌로 탄약 제조시설을 옮긴 덕분이었습니다. 신축 부지는 확장하는 데 충분한 공간을 제공하고 있다는 점이 잭슨빌로 이주하게 된 가장 결정적인 요소였습니다.

"우리는 몇 년 동안 탄약 부서를 영구 이주할 장소를 찾아 해맸습니다. 완벽한 지리적 위치와 아칸소주가 제공하는 경제적 인센티브

덕분에 이상적인 장소를 찾을 수 있었습니다." SIG SAUER 탄약 부서 담당인 댄 파워스가 언급했습니다. "잭슨빌의 새로운 부지는 회사가 성장하면서 확장할 수 있도록 충분한 여유 공간이 마련되어 있습니다. 또한 해상 운송이나 물류학적 관점에서도 유용한 곳입니다."

2015년 허친슨 주지사는 아칸소주 최초로 산업을 선도하는 무역 박람회인 SHOT Show에 참석했습니다. 주지사는 화기 및 탄약 제조회사를 아칸소주로 유치하기 위해 아칸소주 대표단을 해당 쇼에 5년 연속으로 파견했습니다. 그 이후로 아칸소주가 화기 및 탄약 제조회사 사이에서 최고의 사업 확장 지역으로 부상하기 시작했습니다.

사진: 게티 이미지



“Fiocchi는 우수한 노동력, 사업 환경, 지리학적 위치에 근거하여 확장지 후보 중에 아칸소주를 우선적으로 고려합니다. 이 투자는 Fiocchi에게 아주 특별한 기회입니다.”

– Jared Smith, Fiocchi 총괄 매니저

#### 커다란 기대

7월, 이탈리아 소재 기업 Fiocchi Group의 미국 지사는 리틀 록에 신규 제조시설을 설치하겠다는 계획을 발표했습니다. Fiocchi는 전세계적으로 소형 탄약 제조를 주도하는 기업이고, 미국에서 완전히 독립적인 산업 플랫폼을 구축하기 위해 1500만 달러를 투자할 계획입니다. Fiocchi는 회사 성장을 신장시키는 열쇠로 미국 시장을 선택했습니다. 새로운 발전소는 프리미엄 제품을 제조하는 데 초점을 두고, 회사 사업 계획의 중추에 해당하는 시장의 프리미엄 부분에서 위치를 공고히 할 것입니다.

“Fiocchi 역사의 새로운 챕터를 이곳 아칸소주에서 시작하게 되어 매우 기쁘게 생각합니다.” Fiocchi 미국 지사장이자 CEO 안토니 아치텔리가 말했습니다. “발전소는 자사 고객들에게 프리미엄 상품과 그에 맞는 서비스를 선보이는 데 결정적인 역할을 할 최고급 제조시설입니다.

Fiocchi Group은 탄약 제조 경력이 140년 이상이고, 미국 내에서 제조한 지는 37년이 되었습니다. Fiocchi 미국 지사 본부는 미주리에 있습니다. 오늘날 미국은 Fiocchi 그룹이 가장 중요하게 생각하는 시장입니다. 이 투자는 Fiocchi Group에 사업상 아주 중요한 마일스톤에 해당하고, 향후 12

개월 동안 따라올 추가 투자에 중대한 초반 단계를 대변합니다. Fiocchi는 시설이 최대의 잠재력을 발휘할 무렵, 85명의 숙련 노동자를 고용할 계획입니다.

“Fiocchi는 우수한 노동력, 사업 환경, 지리학적 위치에 근거하여 확장지 후보 중에 아칸소주를 우선적으로 고려합니다.” Fiocchi 총괄 매니저인 제러드 스미스가 덧붙였습니다. “이 투자는 Fiocchi에게 아주 특별한 기회입니다.”

3월, 화기 및 탄약 제조업 무역협회인 국립 사격스포츠재단 (NSSF)은 COVID-19 팬데믹 기간 동안 제조, 유통, 소매업 등 기본 서비스를 제공할 수 있었던 것에 대해 국토안전부(DHS)에 감사를 표했습니다. COVID-19 발생 이후 화기 및 탄약에 대한 수요는 천정부지로 치솟았습니다. 아칸소주 다수의 제조사와 공급사는 수요를 충당하기 위해 24시간 내내 업무에 매진하고 있습니다. NSSF에 따르면 아칸소주의 화기 및 탄약 부문은 1인당 생산량을 기준으로 네 번째로 높은 산업입니다. 아칸소주 3,200명 이상이 이 업계에서 일합니다. ◇

COVID-19 발생 이후 화기 및 탄약에 대한 수요는 천정부지로 치솟았습니다. 아칸소주 다수의 제조사와 공급사는 수요를 충당하기 위해 24시간 내내 업무에 매진하고 있습니다.

# 승승장구



숙련된 노동력과 주요 사업체에 대한 접근성으로  
운송 장비 제조업은 아칸소주에서  
승승장구하고 있습니다.

## 만

약 여러분의 주가 10개의 대형 트럭 운송 회사, 80 개의 물류 센터, 55,000명 이상의 유통/물류 노동자의 고향이라면 그 주는 운송 장비 제조업 분야의 선두주자이기도 할 것입니다. 국토 중심부 위치와 모든 교통수단을 아우르는 교통망까지 더해지면 성공을 위한 3 요소를 지니고 있는 것입니다.

해당 부문의 회사는 초창기부터 아칸소주 경제 이야기의 일부였습니다. 아칸소주는 1950년대 중반에 산업을 유치하기 시작했고, 1964년까지 Cooper Tires는 텍사캐나에 정착했습니다. 2019년 초반 Cooper Tires는 4억 번째 타이어 생산을 자축했습니다. 4 억이라는 숫자는 10억의 절반에 가깝습니다. 이는 회사 역사상 단일 Cooper 공장에서 생산된 것 중에 가장 많은 양입니다. 이 회사는 텍사캐나에서만이 아니라 주변 공동체에서도 큰 역할을 수행합니다. 제조업의 날과 같은 이니셔티브에 시민들과 미래 노동자들을 계속해서 끌어들이고

있기 때문입니다. 그리고 여러분이 궁금해하실까봐 말씀드리자면 4억 개의 타이어를 쌓으면 20만 마일에 달하고, 이는 전세계를 여덟 바퀴 돌 수 있는 길이입니다.

밀폐화물 트레일러 제조사 Cynergy Cargo 사는 조지아 주에 본부가 있고, 크로셋 공업단지에 새로운 시설을 건설했습니다. 이 회사는 70명의 신규 직원을 고용할 것입니다.

또한 회사는 시설을 건설할 부지를 선정한 이유로 주 정부와 지역 리더들의 지지를 들었습니다.

"단계가 진행될 때마다 크로셋 경제발전위원회와 아칸소주 경제발전위원회의 전폭적인 지지를 받았습니다." Cynergy Cargo 소유주인 비글러 마자리고스가 언급했습니다. "진보 정신으로 리더들은 주민들에게 고용 기회를 더 많이 제공하는 데

Cooper 사가 4억 타이어 생산을  
축하고 있습니다.

Cooper Tires 사진 제공

지대한 관심을 보였습니다." 최근 회사는 첫 번째 화물 트레일러가 생산된 곳에서 리본 커팅식을 진행했습니다. Cynergy Cargo는 아칸소주 운송 장비업계의 광활하고 다양한 풀에 합류할 예정입니다.

2015년 1월 아사 허친슨 주지사가 취임하고, 그의 최우선 순위는 아칸소주 노동자들의 스킬 수준을 증대시키는 것이었습니다. 이 목표를 성취하기 위하여 산업, 2년제 대학, 기술대학, 고등학교이 공공-민간 노동력 이니셔티브를 세웠습니다. 회사는 일할 준비가 된 숙련 노동자를 고용하고, 학생들은 졸업 이후 급여가 높은 직업을 가질 수 있습니다.

"아칸소주에서 현재 운영 중인 기업이나 확장을 계획하고 있는 기업에서 어떤 직업 스킬이 필요하든 상관없이, 학생들은 산업 수요에 응답하는 기회를 제공받는 것입니다." 허친슨 주지사가 말했습니다.

교육 파트너십으로 성공한 다른 운송 장비 제조업체는 PACE Industries입니다. 아칸소주 북동대학교와 파트너십을 체결한 주조 제작과 엔지니어링 솔루션 기업입니다. PACE는 설비를 기부하고, 학교는 PACE만의 필요에 맞춘 직원 연수와 클래스를 제공합니다. 이러한 노력으로 노동 품질이 증대되었고, 노트아크 이사회 파트너십 어워드를 수상했습니다.

팬데믹도 아칸소주 산업 발전을 지체시키지는 못합니다. 성장을 지속하는 Hino Motors Manufacturing USA Inc.를 보세요. Hino Motors Ltd.와 a Toyota Group Company의 완전소유 자회사인 회사는 2006년 이후 아칸소주 마리온에서 도요타 타코마, 툰드라, 세쿼이아를 위한 차축, 너클, 서스펜션 구성품을 생산해 왔습니다. Hino는 생산직, 기계공, 유지 및 전기공 등 80 개의 일자리를 위한 취업설명회를 7 월에 개최하기 위해 아칸소주 인력센터와 협력했습니다.

Pace는 아칸소주에서 운송 장비 제조업 일자리를 찾는 노동자들에게 유일한 선택지가 아닙니다. 오세올라 소재의 DENSO Manufacturing Arkansas Inc. 또한 지난 여름 채용설명회를 개최했습니다. DENSO는 오세올라에서 최신 HVAC 제조시설을

운영 중입니다. 2019년 전기차 상품과 시스템, 기술을 개발하고 생산하는 데 16억 달러를 투자하겠다는 계획을 발표했습니다. DENSO는 노동의 질을 증진시키는 방법을 계속 고민하고 있습니다. 또한 온라인 혹은 교내 프로그램을 통해 교육 수준을 높이기 위해 직원들에게 1,000달러의 장학금을 제공합니다. DENSO는 아칸소주 대학교와 파트너십을 체결한 네 개 회사 중 한 곳입니다. 최근 발전소는 무사고 700만 생산 시간을 달성하여 아칸소주 노동부에서 표창장을 받았습니다. DENSO는 지속 가능한 발전을 강하게 지지하는 기업으로 2030년까지 환경 발자국을 줄이기 위해 노력하고 있습니다.

아칸소주 노동력의 품질은 몇몇 기업이 아칸소주에 입주나 확장을 결심하는 큰 이유입니다. 최근 1995년 이후 아칸소주 화물차 조립공장을 가동 중인 American Railcar Industries 와 합병한 Greenbrier Industries 가 그 사례입니다. 그로부터 네 달 후 Greenbrier는 아칸소주에 위치한 자사 마마듀크에 1600만 달러 투자를 발표하여 회사가 아칸소주 인력에 대해 갖고 있는 자신감을 공고히 했습니다.

Greenbrier 회장이자 CEO인 윌리엄 퍼맨에 따르면 사업 확장은 회사 전략 계획의 세 가지 주요 부분으로 이루어집니다. "첫 번째, 북아메리카 엔지니어링과 제조업 코어를 강화합니다. 두 번째, 신규 및 기존 시장에서 활동 범위를 증대시킵니다. 세 번째, 우리 인력 풀을 넓힙니다. 마마듀크 시설 확장은 다가올 미래에 Greenbrier가 계속 성장할 수 있는 원동력이 될 것입니다."

숙련된 노동력과 주요 사업체에 대한 접근성으로 운송 장비 제조업은 아칸소주에서 승승장구하고 있습니다. ◈



# 세계인을 배부르게 하며 성공에 박차를 가하다.

아칸소주에 뿌리를 내린 식료품 기업은  
매년 성장을 거듭하고 있습니다.

by SAVANNAH KING

Tyson Foods는 식품생산공장에서 자동화 및 로봇공학을 발전시켜 최신 기술이 적용된 시설을 고안했습니다. 스프링데일에는 Tyson 자동화 제조센터 (TMAC)가 있습니다.  
Tyson Foods 사진 제공

# 세

계적인 식품회사 Tyson Foods는 90년 가까이 아칸소주를 고향으로 부르고 있습니다. 대공황 시기에 설립된 Tyson은 사업하기 용이한 풍토를 지닌 아칸소주를 증언하는 기업입니다. 설립자 존 W. 타이슨은 스프링필드로 처음 이주하여 1935년 미드웨스트에서 치킨 배달을 시작했습니다. 이제 Tyson은 미국과 전세계에 음식을 공급하는 기업으로 성장했습니다. Tyson Foods는 미국에서 생산되는 닭고기, 소고기, 돼지고기의 20%를 생산하고, 생산시설에 141,000명을 고용 중입니다.

아칸소주를 고향으로 여기는 식품회사가 Tyson만 있는 것은 아닙니다. 오늘날 PepsiCo, Nestlé, JBS USA, Kraft Heinz 등의 다국적 대기업은 아칸소주에 제조시설을 두고 있습니다. 이들은 매년 아칸소주에서 사업을 넓혀가고 있습니다. 25개의 전세계 식음료회사 중에 매출 상위권 23개 회사가 아칸소주에 제조시설을 두고 있습니다.

2019년 말 기준으로 아칸소주에는 360개의 식음료회사가 있고 55,500명이 고용되어 있습니다. 사업도 계속 성장하고 있습니다. 2015년 1월부터 2020년 8월까지 식음료 분야에서 4,270개의 새로운 일자리와 약 20억 투자금을 약속하는 경제발전 프로젝트 79개가 발표되었습니다.

투자금 중 일부는 아칸소주에 몇십 년 동안 운영한 전설적인 기업 Gerber Products Company에서 나왔습니다. Gerber 사의 포트 스미스 공장은 1964년부터 가동 중이고, 플라스틱과 유리 용기에 든 퓨레, 미트 스틱, 유아용 시리얼 등 다양한 식품을 제조합니다. 7월 Gerber 사는 공장을 확장하고 풀타임 일자리를 50개 창출하는 데 3천만 달러를 투자 중이라고 발표했습니다.

"아칸소주와 포트 스미스 시가 자사 프로젝트를 지원해준 것에 감사를 표합니다." Gerber 회장이자 CEO 빌 파르티카가 말했습니다. "Gerber 사는 아칸소주와 포트 스미스 공동체와 오랜 관계를 맺고 있었습니다. 우리는 앞으로도 이 관계를 유지하기를 기대합니다."

아칸소주 상무부 장관이자 아칸소주 경제발전위원회 전무인 마이클 프레스턴은

Gerber 사가 아칸소주와 포트 스미스 공동체와 체결한 파트너십을 칭찬했습니다.

"Gerber 사의 확장은 공동체에 기업을 유지하기 위해 상공회의소와 포트 스미스가 협조하는 방법의 훌륭한 사례라고 할 수 있습니다. 아사 허친슨 주지사와 프레스턴 상무 장관 팀은 이 프로젝트를 성사시키기 위해 상공회의소와 동시에 일을 진행했습니다. 포트 스미스 지역 상공회의소 회장이자 CEO 팀 알렌은 이렇게 말했습니다. "포트 스미스에 지속적으로 투자해주시는 Gerber 사에 감사 드립니다." ◇

## 아칸소주 농업 랭킹

#1 쌀 생산

#2 영계

#4 식용 메기

#4 면과 면실

#5 칠면조

#10 달걀

#11 수수

#11 콩



# 재능과 기술의 교차로

아칸소주는 전략적인 노력으로 기술부문에서 투자금을 지속적으로 유치하고 있습니다.

by SAVANNAH KING

## 기

술은 우리의 삶을  
변화시키고, 기업과  
노동자는 더 이상

사무실에 묶여있을 필요가 없다는 것을 배우고 있습니다. 이와 동시에, 기업은 해변가 위치를 고수하며 발생하는 높은 세금에서 벗어나 디지털 제공을 더욱 강조하고 있습니다. 아칸소주는 이러한 경향을 빠르게 알아채고 기술에 중점을 둔 회사를 아칸소주로 유치하는 데 총력을 기울였습니다.

최근 대형 기업은 아칸소주 기업 환경의 특수성을 이해했습니다. Walmart, Tyson Foods, Murphy USA, Dillard's, Windstream Holdings, JB Hunt가 아칸소주를 고향이라고 부르는 이유가 여기 있습니다. 포춘 상위 500 개 기업 중 145개 이상이 아칸소주 내에서 HP, Lockheed Martin, FedEx, AutoZone and Kimberly-Clark Corporation를 포함하여 3,200개 이상의 회사를 보유하고 있습니다.

아칸소주는 미국 내에서 사업 비용과 생활비가 세 번째로 낮은 주입니다. 대형 시장과 경쟁하기 위해 아칸소주는 벤처 자본에 관심을 집중시켰고, 긍정적인 결과를 냈습니다. 2009년에서 2019년까지 아칸소주 총 벤처 자본 투자는 두

배 이상 증가했습니다. 2014년 이후 300개 이상의 스타트업 회사가 아칸소주 북서부에 신규로 개업하거나 사업을 확장했습니다.

몇몇 혁신기술회사는 콘웨이 시에 신규로 개업하거나 사업을 확장했습니다. 콘웨이가 유명세를 얻은 이유 중 하나는 포브스 "가격이 낮아서 창업하기 편한 미국 내 일곱 도시" 기사에 소개되었기 때문입니다. 2019년 10월 디지털 정보제공기업 DXC Technology는 콘웨이 사무실을 확장하고 1,200 개의 일자리를 창출했습니다. 도시 내에서 회사의 페이롤은 1,600까지 늘어났습니다. 마케팅 회사 Acxiom은 콘웨이에 본부를 두고, 전세계 7천 명 이상의 고개들을 위해 1조 건 이상의 거래를 관리합니다.

First Orion의 이야기는 아칸소주에서 성공을 거둔 전형적인 사례입니다. First Orion 사의 소프트웨어는 소비자와 기업에 세계적인 수준의 데이터를 제공하여 통화의 투명성을 보장합니다. 2008년 창업 당시에는 규모가 작았지만, First Orion은 아칸소주에서 200명 이상의 직원을 고용하는 기업으로 성장했고 시애틀, 런던, 두바이에



First Orion 세계 본부  
First Orion 제공

국제 사무실을 설립했습니다. 2017년 회사는 국제 본부를 북부 리틀 록 아젠타 플라자로 확장 및 이주하겠다고 발표했습니다. 규모가 커진 팀을 수용하기 위해 수백만 달러를 들여서 고층 건물을 지었습니다. "아칸소주 중심부는 우리에게 영감을 줍니다." First Orion 회장이자 CEO인 찰스 모건이 말했습니다. "우리는 이 지역을 저명한 테크 허브로 변화하는 과정을 돋고 있으며, 아젠타 플라자의 중요한 부분을 맡게 되어 영광으로 생각합니다. First Orion은 기술뿐만이 아니라 커리어도 쌓아가고 있습니다."

First Orion은 아칸소주 테크 기업이 성공적으로 혁신을 이루고, 전세계 시장에서 경쟁할 수 있음을 증명하고 있습니다.

일리노이주 소재의 Zebra Technologies는 헬스케어, 제조업, 소매업, 운송 및 물류업에서 사용되는 다양한 범위의 장치를 디자인하고 제조하고 판매합니다. 2018년 말, 회사는 벤튼빌에 시설을 확장했고, 페이롤에 100명의 직원을 새로 고용했습니다. 80,000 평방피트의 벤튼빌 시설 확장 프로젝트 이전에 미국 고객 대다수는 Motorola 수리를 하려면 멕시코에 가야 했습니다. 2017년 Zebra는 제품 라인과 이에 해당하는 고객군을 벤튼빌 시설로 영구 이주했습니다.

"Zebra는 벤튼빌 사업 확장 결과를 기쁘게 생각합니다. 이곳에서 우리 팀은 더 나은 기술 및 수리 서비스에 고객들이 투자한 것을 보호하는 데 총력을 기울였습니다. 이러한 서비스는 Zebra 모바일 기기의 최대 가동 시간과 최대 성능을 보장했습니다." Zebra Technologies 전세계 수리팀 마이크 언더우드 부팀장이 말했습니다. "고객 여러분께 세계적인 수준의 서비스를 계속 제공하기 위해 벤튼빌 사업 확장 다음 단계를 기대하고 있습니다."

### 성공으로 이끄는 조합

아칸소주는 기술 중심 회사에 집중하고 있습니다. 여기에서 가장 중요한 부분은 청년층이 취직할 수 있도록 준비시키는 것입니다. 아칸소주는 코딩 교육과정을 지시한 최초의 주입니다. 5년 전에 시작된 프로그램 덕분에 아칸소주는 사전에 기술을 습득한 노동자를 기업에 소개하고 있습니다. K-12 이외에도 아칸소주는 2014년부터 2018년까지 컴퓨터 과학 학사 졸업생 수가 160.3% 증가했다고 발표했습니다.

기술 교육을 받은 구직자, 가격 적정성, 벤처 자본의 조합으로 다양한 테크 클러스터가 아칸소주에 뿌리를 내렸습니다. ◀

# 제품 운송과 마켓 연결



데소토 다리

위치와 인프라가  
거대한 운송업계를  
움직입니다.

by GARY DAUGHTERS

**J**.B. Hunt Transport Services는 완벽한 아칸소주 성공 스토리를 담고 있습니다. 1961년 조니 브라이언과 조널 헌트 부부가 설립한 회사는 Tyson Foods, George's, Hudson Foods, Peterson Farms와 같은 북서부 아칸소주 양계업자에게 밭을 운반하는 것으로 사업을 시작했습니다. 시작은 보잘것없었지만 J.B. Hunt는 포춘 500대 기업에 북아메리카 대규모 운송회사로 자리하도록 성장하였습니다. 회사의 12,000대의 트럭은 미국 전국 도로를 누릅니다.

운송 관리 서비스를 선도하는 Transplace CEO 프랭크 맥기건에 따르면 J.B. Hunt의 성공 신화는 아칸소주 북서부를 "세계적인 물류 허브"로 변모시킨 운송업계에서 상징적입니다. Transplace는 J.B. Hunt의 본부인 로웰과 멀지 않은 로저스에 운영센터를 열었습니다. 아칸소주 운송업계에 최근 투자된 것 중에 하나입니다.

"흔히 말하는 것처럼 장소가 중요합니다." 아칸소주

경제발전위원회 경제발전팀 벤틀리 스토리 팀장이 말합니다. "누군가 미국 전체에 물품을 운송할 수 있는 중심 물류센터를 찾는다고 합시다. 양쪽 해안가에 가까운 우리 주보다 유리한 곳은 없습니다. 시카고, 달拉斯, 애틀랜타까지 커버하고 싶다면 그 세 도시를 연결해서 삼각형을 그려보세요. 아칸소주가 중심지입니다."

이렇게 유리한 지리적 위치 덕분에 아칸소주는 반경 550마일 이내의 1억 명에게 접근할 수 있는 것입니다. 따라서 아칸소주에 80 개 이상의 물류센터와 ArcBest, Family Dollar Stores, FedEx Freight, Walmart를 포함한 10개의 대형 트럭 운송회사가 있다는 것은 그리 놀랄 일이 아닙니다. 철도와 항공 서비스, 미시시피 강 화물 및 복합수송시설, 아칸소주 운송업계는 55,000명 이상을 고용하고 있습니다.

중심지 외에도 아칸소주는 전반적인 인프라 시설을 갖추고 있습니다. 노스 캐롤라이나와 캘리포니아를 잇는 주간 동서 구간 40번 고속도로는 아칸소주를

## 아칸소주는 반경 550마일 이내의 1억 명 규모로 이루어진 시장에 접근할 수 있게 해줍니다.

이분하고 주도인 리틀록을 지나갑니다. 30번 고속도로는 텍사스주와 멕시코 등 남서쪽 시장과 아칸소주를 잇습니다. 1,000마일 이상의 항해 가능한 수로는 전세계 항구와 아칸소주를 이어주고, 강철, 비료, 원유제품, 곡류 등 상품을 운송합니다. 아칸소주 항구는 대부분 철도교통과 연결되어 있어 다른 교통수단이나 운송수단으로 쉽게 전환할 수 있습니다.

2020년 7월, 리틀록은 미시시피 강의 지류인 아칸소 강 항구를 1120만 달러로 시설 리모델링을 진행했습니다. 다음 날 Amazon은 항구에 연결되는 물류 센터를 개관한다는 계획을 발표했습니다. 물류 센터는 Amazon이 주에 설립하는 최초의 시설입니다. 2021년 개관을 목표로 한 물류 센터는 1,000개 이상의 일자리를 창출할 것으로 기대됩니다.

"4,000명 이상을 고용한 40개 이상 기업의 보금자리인 리틀록 항구는 중부 아칸소주의 최대 산업 허브입니다." 아칸소주 상원 의원 존 부즈맨이 말했습니다. "아마존 프로젝트는 인프라 투자가 경제와 일자리를 동시에 부흥시킨다는 것을 증명합니다."

아마존 프로젝트와 더불어, 웨스트 멤피스에 Carvana 사가 4천만 달러를 투자한 것은 아칸소주 운송 및 물류업 부문이 "크게 증가" 했다는 것을 시사합니다. 중고차 거래 플랫폼 Carvana는 일자리를 400개 이상 창출할 것으로 기대되는 물류센터를 짓고 있습니다.

이와 유사한 투자가 아칸소주 마을 곳곳에서 이루어지고 있습니다. 경찰 제복 공급업체 Superior Group은 남부 유도라에 물류센터를 확장하여 125개의 일자리를 창출할 것으로 기대됩니다. 철도차량과 바지선을 전세계에 공급하는 Greenbrier 사는 아칸소주 북동부 마마듀크에 1600만 달러의 거금을 들여 사업을 확장 중이며 35개의 일자리를 창출할 예정입니다. 물류 스타트업 SuppyPike는 페이엣빌과 로치 콘베이어에서 활동 중이고, 2019년 캐러웨이에 조립 공장을



개업했으며 이후 사업 확장과 45명의 풀타임 노동자 추가 고용을 발표했습니다.

Plug and Play Northwest Arkansas는 아칸소주 운송업 분야를 선도하는 기업으로 큰 공헌을 했습니다. 2019년 벤튼빌에 설립된 스타트업 액셀러레이터는 엔드 투 엔드(End to End) 소프트웨어, 최종단계 효율성, 3D 센서, 인공지능 소프트웨어 등 솔루션을 개발 중인 전세계 운송 스타트업을 불러모으고 있습니다. 이 프로그램은 J.B. Hunt, Tyson Foods, Walmart, Walton Family Foundation의 지원을 받습니다.

"기술은 화물 운송하는 법을 변화시키고, Plug and Play와의 협업은 업계를 선도하는 스타트업과 고객을 도울 수 있는 솔루션 부문에서 협업할 수 있는 기회를 가져다줍니다." J.B. Hunt 회장이자 CEO인 존 로버츠가 말합니다. "아칸소주 북서부에 공급 체인과 물류 액셀러레이터를 가져오는 것은 이러한 스타트업과 미래 목적을 위해 협업해나가면서 해당 지역을 혁신 허브로 만들 것입니다." ◇

# 중

부 아칸소주는 동부와 서부 해안, 캐나다와 멕시코의 중간 지점에 위치하여 기업에 복합적인 이점을 제공합니다. 해당 지역의 물류 인프라와 숙련된 인력 덕분에

중부 아칸소주는 항공, 자동차, 바이오산업, 재무 서비스, 음식 가공업, 헬스케어, 물류업, IT를 포함한 다양한 산업 허브로서의 역할을 수행합니다.

Acxiom, Caterpillar Inc., Dassault Falcon Jet Corp., Dillard's Inc., FIS Global, LM Wind Power, L'Oréal USA Products, Inc., Stephens Inc., Welspun Tubular, LLC. 등 세계적인 기업도 중부 아칸소주에 위치해 있습니다.

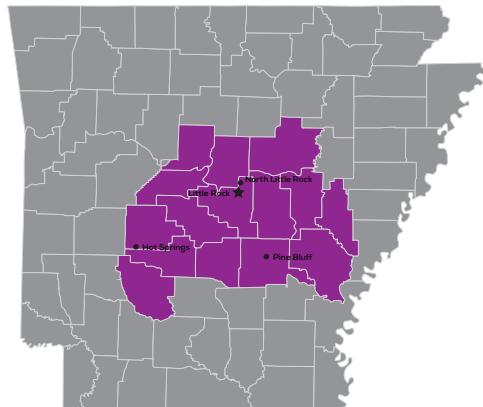
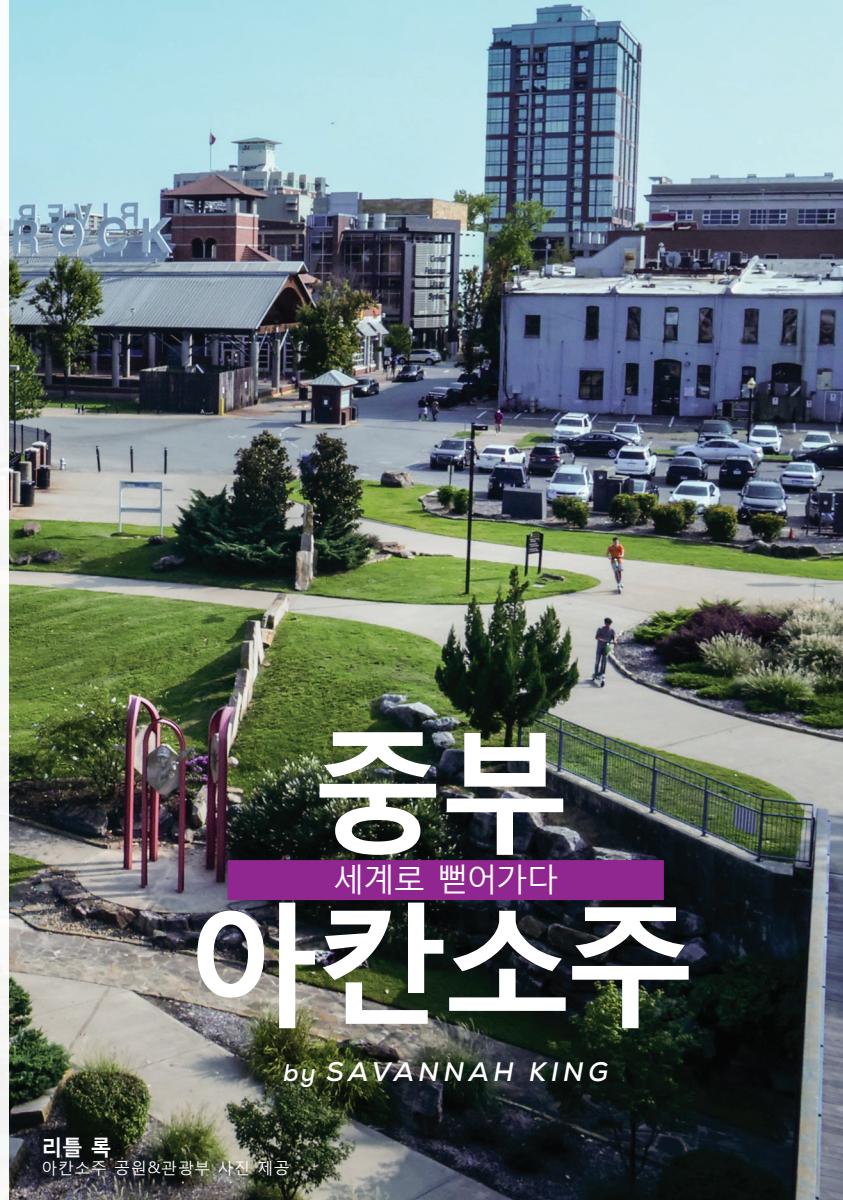
이곳의 군사시설은 리틀록 공군기지와 조 T. 로빈슨 캠프를 포함하고 있습니다. 매년 8억 달러에 달하는 경제적 효과를 아칸소주에 미칩니다.

해당 지역에는 1백만 명이 넘는 사람들이 거주합니다. 이들은 다양한 규모의 회사에 고용됩니다. 중부 아칸소주의 주요 도시에는 리틀록, 북부 리틀록, 파인 블러프, 핫 스프링스, 콘웨이, 서시, 잭슨빌이 포함됩니다.

리틀록 항구는 철도, 고속도로, 수로, 편리한 복합수송시설로 이어지는 물류 허브로서의 기능을 수행합니다. 항구는 미시시피 강 북서쪽에서 툴사 동쪽으로 15마일까지 걸쳐진 448마일 맥크렐랜드-커 아칸소 강의 일부입니다. 리틀록 항구 4,000명 이상을 고용한 40개 이상 기업의 보금자리입니다.

2020년 7월 1100만 달러 규모의 재건축 프로젝트를 개시했습니다. 이번 사업 확장은 항구에 위치한 두 군데의 신규 기업이 엄격한 사업 표준을 충족하기 위함입니다.

"항구는 자치주의 가장 중요한 자산입니다. 항구 중심 인프라에 투자하는 이유는 풀라스키 카운티 정부와 행정부의 중점 사안이었기 때문입니다." 풀라스키 카운티 베리 하이드 판사가 언급했습니다. "장기적인 관점에서 쥬비 로드가 발전된다면 항구로 안전하게 올 수 있어 차량 수는 갈수록 증가할 것입니다. 필요한 인프라 시설이 갖춰져 있기 때문에 Amazon, CZ-USA, HMS Manufacturing과 같은 기업들이 풀라스키 카운티에 투자하고 사업을 확장하려고 하는 것입니다. 우리가 중부 아칸소주에 더 많은 산업을 유치하여 장차 일자리가 부족할 때 투자금이 일자리 창출에 도움이 될 것이라 확신합니다." ◇

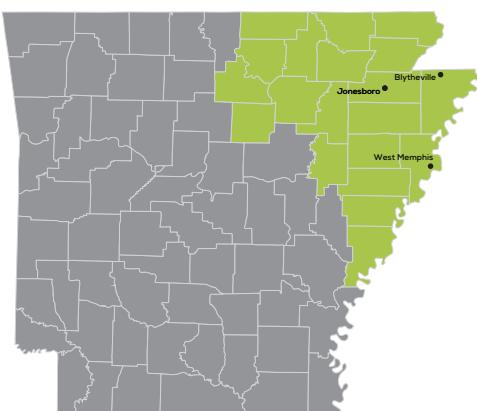


# 미시시피 강의 힘을 활용하는

아칸소주 북동부

by SAVANNAH KING

웨스트 멤피스 데소토 다리  
아칸소주 공원&관광부 사진 제공



## 아

칸소주 북동부는 우리 지역의 위대한 자산인 미시시피 강과 접혀 있습니다. 운송, 물류, 제조 중심지인 북동부 아칸소주는 세계 시장에 진출하려는 기업들에게 매력적인 곳입니다. 또한

비옥한 삼각주 토양은 세계에서 손꼽히는

농경지를 만들어냈습니다.

존즈버러부터 웨스트 멤피스까지  
아칸소주 북동부에 여러 기업이 비옥한 땅에 뿌리를 내렸습니다. 이 지역의 대기업은 Schneider National Carriers, Hino Motors, Family Dollar Distribution, Robert Bosch Power Tool을 포함합니다. 코카콜라나 Carvana와 같은 대기업도 최근 이곳에 사업을 확장했습니다.

몇십 년 동안 아칸소주 북동부는 철강과 금속 생산으로 유명했습니다. 수년 간 Nucor Steel, Big River Steel 등의 기업이 많은 자금을 투자했습니다. 미시시피 카운티와 오세올라 시는 해당 지역의 산업 허브, 특히 철강 산업의 중심지입니다. 사실, 미시시피 카운티는 제강 공장이 밀집되어 있어 미국 내 두 번째로 규모가 큰 철강 생산 지역입니다. 올해 초, Big River Steel은 오세올라 발전소에 생산 라인을 추가했고, 1,000명 이상을 고용하여 노동 인구를 두 배로 늘릴 계획을 발표했습니다. 또한 Nucor Steel은 최근 건설하기 시작하여 2021년 가동을 개시하는 냉연강판 제조단지로 사업을 확장 중입니다. 2022년까지 해당 시설에 새로운 코일 페인트 생산 라인을 추가할 계획입니다.

윌리엄 침례대학교와 블랙 리버 기술대학교, 아칸소주 북동대학교는 아칸소주 북동부 교육의 중심지입니다. 블라이스빌 아칸소주 북동대학교는 전세계에서 손꼽히는 철강산업 노동자를 육성하는 곳입니다.

물류학 관점에서 보면 해당 지역에는 시장에 물품을 공급하는 주간 고속도로가 많습니다. 미국 중부에 위치해 있기 때문에 어느 지역이든 하루 이틀 만에 화물을 운반할 수 있습니다. 멤피스 국제 항구는 테네시와 아칸소 방면 양쪽으로 15마일에 걸쳐져 있는 미시시피 강 유역을 포함합니다. 이 항구는 미국 내륙항 중에서 다섯 번째로 크고, 미시시피 강 얕은 여울에 위치한 내륙항 중에 두 번째로 큽니다. ◇

# 아

칸소주 북서부에서 개업한 기업은 다른 곳보다 사정이 나아 보입니다. 특히, Walmart, Sam's Club, Tyson Foods, Simmons Foods, J.B. Hunt와 같이 해당 지역에 본부를 둔 기업들이 초라하게 창업했던 것을 생각하면 말입니다.

오늘날 1,400곳 이상의 세계적인 브랜드가 해당 지역에서 운영 중입니다. Entrepreneur나 Fast Company 등 일부 출판물에서 스타트업 창업에 이상적인 장소로 언급한 해당 지역에는 혁신적인 기업가 정신이 살아 숨칩니다. 이 지역은 사업을 성장시키고 확장시키는 기업에 여러 자원을 지원합니다.

월마트는 발상지인 벤튼빌에서 새로운 홈 오피스로 사업 확장을 진행 중입니다. 새로운 캠퍼스는 지역의 자연 환경이 돋보이도록 디자인했습니다. 최근 J.B. Hunt도 로웰 근처에서 사업을 확장하면서 고용을 증대했습니다.

페이엣빌, 스프링데일, 로저스, 벤튼빌, 실로암 스프링스 등 500,000명 이상이 거주하는 아칸소주 북서부는 빠르게 성장하고 있습니다. 지난 25년 동안 인구는 거의 두 배로 증가했습니다. 이는 주로 이민자의 영향입니다. 2050년까지 해당 지역 인구는 다시 두 배로 증가할 전망입니다.

포트 스미스, 해리슨, 러셀빌과 같은 제조 허브는 근면하고 숙련된 노동력을 제공합니다. 포춘 500대 기업 중에 10개 이상이 러셀빌에 있습니다. 이곳에서는 냉동 식품, 철도 침목, 승강기 표시기, 주차 요금 징수기, 알루미늄 호일, 흑연 전극, 항공기 및 자동차 부품 등 다양한 제품을 생산합니다.

또한 이 지역은 미국 인구 중심지 가까이 위치하여 세계적인 수준의 인프라 시설을 자랑합니다. 주요 중서부 시장인 캔자스, 세인트루이스, 댈러스 포트워스, 리틀록, 터사, 오클라호마까지 가는 데 반일 소요됩니다. 또한 이 지역은 철도, 강, 항공 교통으로 연계됩니다.

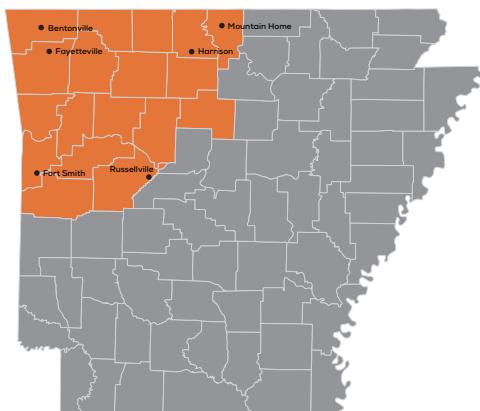
아칸소주 북서부 국제공항은 애틀랜타, 샬럿, 시카고 오헤어, 댈러스, 덴버, 로스앤젤레스, 뉴욕, 샌프란시스코를 포함한 출장지에 논스톱 비행을 지원합니다. 공항은 이 지역에 있는 1,450개 월마트 공급업체를 지원합니다.

또한 이 지역은 몇몇 고등교육기관의 산실이고, 지속적으로 졸업생을 배출하여 지역 노동력 수요를 충족시키고 있습니다. 아칸소주 대학교, 존 브라운 대학교, 아칸소주 북동 전문대학에는 각각 매년 40,000명이 등록합니다.

7월 아칸소주 대학교는 월튼 패밀리 자선지원기금에서 1억 9470만 달러를



장학금으로 수여받았습니다. 이 장학금은 통합혁신연구소 신축 건물을 짓는 데 사용될 예정입니다. 해당 기관은 다섯 개의 최고기관과 지역, 주, 국가 간 혁신을 주도하는 지구 혁신 클러스터를 수용하고 있습니다. ◇



# 아칸소주 산업의 동력원 남부

by SAVANNAH KING

2

1개 자치주를 아우르는  
아칸소주 남부는 기회가 풍부한  
산업 중심지입니다.

유니온 카운티는 아칸소주에서 가장  
큰 자치주이고(로드 아일랜드와 크기가  
비슷함), 세계에서 사해 다음으로 큰  
염수호를 자랑합니다. 유니온 카운티와  
콜럼비아 카운티는 전세계 브롬 생산의  
40%를 차지합니다. 또한 유니온  
카운티는 세계 최대 중질섬유판 공장인  
Del-Tin MDF와 세계에서 두 번째로 큰  
상업전력발전소 Entergy-Union Power  
Station가 있는 곳이기도 합니다.

자치주 경계를 넘어서 워시타  
카운티까지 포함하면 항공 분야에서  
두 가지 대형 제조업 프로젝트가  
시작되었습니다. Lockheed Martin이  
작년 캠덴 최고기관에 1억 4200만 달러  
투자 계획을 발표했을 때, 아칸소주  
남부 고급 인력과 운송 인프라가 조명을  
받았습니다. 기업은 미국과 동맹국의  
군사 및 방위산업에 활용되는 다양한  
제품을 생산합니다. 현재 Lockheed  
Martin은 캠덴 시설에 700명을 고용하고  
있고, 앞으로 몇 년간 326명을 신규  
고용할 예정입니다.

캠덴 Lockheed Martin 지사가  
제공하는 고보수 직업으로 공동체  
삶의 질이 개선되었습니다." 워시타  
경제발전 파트너십 제임스 리  
실리만 전부가 말했습니다. "이에  
우리는 골든 트라이앵글 파트너십에  
감사하게 생각합니다."

또한 캠덴은 항공업체 Aerojet  
Rocketdyne가 처음 문을 연 곳이기도  
합니다. 이번 확장은 Aerojet Rocketdyne  
사가 아칸소 주 경제발전위원회, 칼훈  
카운티, 워시타 경제발전 파트너십과  
체결한 파트너십이 막바지 단계에  
이르렀다는 것을 보여줍니다.

"항공과 방위산업은 아칸소주 경제를  
이끌어가는 선도 산업입니다." 아사  
허친슨 주지사가 말했습니다. "훌륭한  
노동력과 고용주 없이는 그런 발전을  
이룰 수 없었겠죠. Aerojet Rocketdyne가  
캠덴에서 성장을 지속하게 되어 기쁘게  
생각합니다. 아칸소주 남부와 미국 보안에  
투자하는 것에 감사를 표합니다." ◀

유니온 카운티에서 낚시  
아칸소주 공원&관광부 사진 제공



# 당신이 일하고 싶은 곳에서 근무하세요

## 재

택근무는 누군가에게는 도전이고, 누군가에게는 축복입니다. 그러나 기회의 땅 아칸소주에는 아름다운 자연 경관과 아웃도어 활동을 누리면서 원격 근무를 할 수 있는 기회가 많습니다. 실내에서 일하는 것처럼 줌 미팅으로 바깥에서 일하세요. 아칸소주 52개의 주립공원에서 와이파이 접속 가능한 곳을 찾으세요. 이곳에는 1,800개의 캠핑장, 1,050개의 소풍 장소, 208채의 오두막, 다섯 채의 별장, 415마일의 등산로가 있습니다.

"아칸소주는 인터넷 접근성을 향상시키기 위해 바삐 움직이고 있습니다. 머지 않아 원격 접속이 더욱 손쉬워질 것입니다." 공원, 문화유산&관광부 스테이시 허스트 관방 장관이 말합니다. "이는 주지사가 우선적으로 추진하는 이니셔티브입니다. 아칸소주 주립공원과 농촌 지역에서 인터넷 접근성을 향상시키기 위한 충분한

자금이 있습니다. 아칸소주는 무선 인터넷에 접속하고 원격 근무를 할 수 있도록 발빠르게 움직이고 있습니다."

2019년 7월 23일 이후, 아칸소주 광역 서비스 사무실 설립 기자회견에서 아사 허친슨 주지사는 2019년 8월 "아칸소주 농촌 연결"을 발표했습니다. 이는 아칸소주 광역 서비스 사무실의 새로 2500만 달러의 보조금 프로그램입니다. 이 프로그램의 목표는 2022년까지 고속 광역 서비스를 2019년 5월에 발표한 아칸소주 광역 서비스 계획에 따라 아칸소주 농촌 공동체에 제공하는 것입니다. 아칸소주 농촌 연결(ARC) 광역 지원 프로그램은 500명 이상의 조건을 갖춘 공동체에 고속인터넷 광역 서비스망을 거주민에게 제공하는 보조금을 제공할 예정입니다.

"아칸소주 경제의 장기적 관점에서의 성공은 기업이 접근할 수 있는 자원에 달려 있습니다. 또한 고속 광역 서비스는 가장 우선시되어야

by MARK AREND

위:  
프티 장의 가족  
및은편 페이지:  
빌리지 크릭에서 말 타기와  
포실 플랫에서 등산하기  
아칸소주  
공원, 문화유산&관광부 사진 제공

“**가치 있는 삶에 대한 관점으로  
아칸소주의 매력을 찾을 수 있습니다.” 허스트  
관방장관이 말했습니다. ”**

— 스테이시 허스트, 공원, 문화유산&관광부 관방장관

할 사업입니다.” 허친슨 주지사가 말했습니다. “아칸소주 농촌 연결 (ARC) 광역 지원 프로그램은 중요한 도구입니다. 이로써 아칸소주는 전역에 인터넷 보급을 한다는 계획을 실현할 만큼 충분한 자금으로 지역 공동체를 지원할 수 있게 됩니다.”

#### 일과 레저의 균형을 찾다

사무실에서 근로자가 필요로하거나 원하는 곳으로 업무 장소가 바뀌어가는 요즘, 이러한 보조금은 팬데믹이 진정되기 전까지 중요한 역할을 할 것입니다.

“아칸소주는 3백만 명이 거주하는, 작지만 인터넷 연결 상태가 좋은 주입니다.” 허스트 관방장관이 말했습니다. “우리는 인터넷 연결 수준이 높습니다. 집이나 카페에서 함께 일하고 싶은 사람과 인터넷 상에서 근무를 지속할 수 있다는 점에서 유익합니다.”

근로자들이 아칸소주에서 아웃도어 활동을 즐긴다면 재택근무로 일과 레저활동의 새로운 균형을 찾을 수 있습니다.

“가치 있는 삶에 대한 관점으로 아칸소주의 매력을 찾을 수 있습니다.” 허스트 관방장관이 말했습니다. “우리는 자연과 아웃도어 활동에 쉽게 접근할 수 있습니다. 주 곳곳에 사이클 센터가 생기고 있습니다. 북서부가 주도하고 있지만 중부도 비슷한 속도로 따라가고 있죠. 동부에는 84 마일의 아름다운 등산로가 만들어지고 있습니다. 재택근무를 하면서 자전거를 타고 점심을 먹으러 가거나 신속하게 운동을 하는 것은 굉장히 매력적인 일이고 아칸소주에서 가능한 일입니다. 왜냐하면 아칸소주에서는 아주 가까이서 아웃도어 활동을 즐길 수 있기 때문입니다. 리틀 록에서 출발해도 15분 안에 북부 리틀 록과 피나클 산, 래틀스네이크 릿지에 갈 수 있습니다. 그리고 5분 안에 [17마일]에 달하는 아칸소 강 등산로에 갈 수도 있습니다. 아칸소주에서 공원과 연방토지에 접근하는 것은 그리 어렵지 않은 일입니다.” ◇





# 목적지는 아칸소주

by GARY DAUGHTERS

## 자

연 주(Natural State)로 알려진 아칸소주는 숲이 울창한 산, 깨끗한 호수와 시냇물, 활활한

계곡의 풍경으로 방문객들에게 잊지 못할 기억을 선사합니다. 아칸소주에서 여행객들은 다이아몬드를 캐고, 평등권을 위해 싸웠던 이들의 밸자취를 쭉고, 급류를 쓴살처럼 내려가고, 미식을 즐기는 등 다양한 체험을 한곳에서 즐길 수 있습니다.

"아칸소주는 자연의 아름다움, 아웃도어 활동, 예술, 문화, 풍부한 역사와 문화 유산 등 나이, 인종, 배경에 상관없이 모든 관광객을 매료시킬 다양한 관광 상품을 갖고 있습니다." 공원, 문화유산&관광부 스테이시 허스트 관방 장관이 말합니다.

이 비밀이 점점 퍼져나가고 있습니다. 2019년 아칸소주는 전년 대비 10.2% 증가한 3600만 명 이상의 관광객을 맞이했습니다. 2018년부터 총 여행비 지출액은 4.2% 증가한 76억 8천만 달러로 껑충 뛰었습니다. 70,000명에 겨우 못 미치는 수가 관광업에 종사하고 있습니다.

아칸소주는 휴식을 취하며 재충전할 수 있는 장소로 각광받고 있습니다. 놓쳐서는 안 될 아홉 개의 독특한 관광지를 소개합니다.

**크레이터 오브 다이아몬드**  
**주립공원.** 전세계에서 유일하게 "발견한 사람이 다이아몬드를 가질 수 있는" 크레이터 오브 다이아몬드 주립공원은 워시타 국유림 남부 머프리즈버로에 있으며, 전세계 사람들에게 독특한 경험을 선사합니다. 방문객들은 화산 활동으로 침식된 지표면 37 에이커에서 암석, 광물, 보석을 찾습니다. 무엇을 찾든 가져갈 수 있습니다. 1924년 공원에서 발견된 40.23캐럿의 엉클 샘 다이아몬드는 미국에서 지금까지 발견된 것 중 가장 큽니다.

**조니 캐시 유년시절 생가.**  
미국 음악의 아이콘 조니 캐시는 아칸소주 미시시피 강 삼각주 디스에서 자랐습니다. 대공황 시기에 연방긴급구제국이 지은 유년시절 생가를 복원하여 2018년 국가 사적지에 등재했습니다. 매년 10 월 이곳에서는 조니 캐시 문화유산 축제가 열립니다. 사흘 동안 음악의

아칸소주는 진실로 향하는 여행입니다.

버팔로 강에서  
야생동물 보호구역의 장관  
볼 수 있습니다  
출처: 아칸소주  
공원, 문화유산&관광부

전설과 그의 유년시절을 수놓았던  
뉴딜정책을 기립니다.

**블랑샤르 스프링스 동굴 & 휴양지.** 계속해서 변화와 성장을  
거듭하는 "살아있는 동굴"  
인 블랑샤르 스프링스 동굴은  
세계적으로도 경관이 아름다운  
동굴입니다. 오자크 국유림에  
위치한 동굴은 동굴 투명한  
송어못 '미러 호수'로 흘러들어가는  
샘에 의해 형성되었다고 합니다.  
블랑샤르 스프링스 동굴 또한  
캠핑, 낚시, 수영, 바이킹,  
하이킹을 제공합니다.

**미국 크리스털 브리지 미술관.**  
2011년 앤리스 월튼과 월튼 재단이  
벤텐빌에 설립한 미술관은 한지붕  
아래에 있는 박물관 중에서도  
규모가 큰 곳입니다. 유명한 앤디  
워홀, 노먼 루월, 조지아 오크리의  
작품, 식민지 시대부터 지금까지  
수집한 보석을 소장 중입니다.  
120에이커의 면적의 공간에 3  
마일 이상에 걸쳐 조각상이  
전시되어 있습니다.

**버팔로 강.** 오자크 산에서 135  
마일 정도 달리면 National Park  
Service가 주관하는 야생동물  
보호구역 버팔로 강이 보입니다.  
사슴, 박켓, 흑곰, 독수리, 수많은  
어종과 조류의 보금자리인  
이곳에서는 통나무집과 오두막  
예약, RV 주차시설, 하이킹 및  
낚시 서비스를 제공합니다.  
며칠 동안 카누로 야생 모험을  
떠날 수도 있습니다.

**Esse 지갑 박물관&상점.** 이  
박물관은 지갑을 여성이 필수품을  
들고 다닐 수 있는 유용한 가방  
그 이상의 의미로 생각한 데서  
출발했습니다. 방문객들은 지갑  
선택이 여성과 공공 영역에서의  
지위에 대해 많은 것을  
알려준다는 사실을 발견합니다.  
2013년 설립된 이후, 박물관은  
소유주인 아니타 데이비스의

개인 소장품 전시회에서 규모가  
더욱 커졌습니다.

**리틀 록 센트럴 고등학교 국립 역사유적지.** 여전히 2,500명 이상의  
학생이 등록 중인 교육 공간으로  
인종 차별이 폐지된 곳입니다.  
1957년 미군은 아홉 명의 흑인 10  
대 아이들을 개학 첫날 무사히  
교실에 데려왔습니다. 학교에  
전시된 벤치는 "리틀 록 9인" 중  
한 명인 엘리자베스 엑포드가  
주 방위군에게 가로막혀 학교에  
들어가지 못했을 때 앉았던  
것의 모조품입니다.

**가시면류관 채플.** 2020  
년 40주년을 맞이한 북부  
아칸소주 오자크산 가시면류관  
채플은 단순하고 자연주의적인  
건축물입니다. 건축가 프랭크  
로이드 라이드의 제자로 아칸소주  
출신인 페이 존스의 건축물은  
장엄한 구조를 지니고 있어 주변  
숲의 풍경과 구분이 힘듭니다.  
채플의 단순한 디자인과  
위풍당당한 아름다움이 더해져서  
비평가들은 이를 세련된 현대  
종교건축물로 꼽습니다.

**존스 바베큐 디너.** 해럴드 존스가  
소유하고 운영하는 마리안나  
바베큐 레스토랑은 남부에서  
흑인이 경영하는 가장 오래된  
레스토랑입니다. 2012년 James  
Beard Foundation은 존스 바베큐  
디너 레스토랑을 "아메리카 클래식"  
으로 지정했습니다. Garden & Gun  
은 이 레스토랑을 "바베큐 버킷  
리스트"로 지정했습니다. 메뉴로는  
잘게 썬 돼지고기 요리(파운드  
단위), 마스타드 소스로 양념한  
코울슬로를 넣거나 빼는 샌드위치가  
있습니다. 존스 바베큐 디너는 오전  
6시에 문을 열어 재료가 소진되면  
가게를 닫습니다. ◇

# 농촌 연결

아칸소주는 농업  
공동체에 투자하고  
광역 서비스를  
향상시키고  
있습니다.

## 아

사 허친슨 주지사는 2019년 7월 아칸소주 광역 서비스 계획을 세웠습니다. 마치 미래를 보는 수정구를 갖고 있는 듯했습니다. 고속 인터넷에 접속하고자 하는 수요는 일상에서 점점 높아졌습니다. 특히 COVID-19 발생 이후에는

by SAVANNAH KING

더욱 중요해졌습니다. "COVID-19 발생 이후 광역 서비스의 필요성은 더욱 커졌습니다" 마이크 프레스턴 상무 장관이 말했습니다. "원격 의료, 원격 교육, 재택근무 모두 강력한 광역 서비스를 필요로 합니다. 팬데믹은

주지사 프로그램에 대한 필요성을 증폭시켰습니다. 지금처럼 힘든 시기에 아칸소주에 시기적절하고 필수적인 프로그램입니다."

4월 아칸소주 상무부는 아칸소주 농촌 지역에 광역 서비스를 확장하는 용도로 보조금을 지급하는 아칸소주 농촌 연결(ARC) 광역 지원

프로그램을 착수했습니다. 최소 인구는 500 명 이상이고

광역 서비스가 불충분한 인구가 200명 이상이며 서비스 적용을 받는 인구가 80%미만인 공동체만 프로그램에 지원이 가능합니다. 해당 기준을 충족하지 못하는 공동체는 기준을 충족하는 다른 공동체와 파트너를 체결할 수 있습니다.



사진: 게티 이미지

고속 광역 서비스는 다운로드 시 적어도 초당 25MB 속도, 업로드 시 초당 3MB 속도 (25/3 Mbps)를 유지해야 합니다. 적용 가능한 프로젝트는 광역 서비스가 불충분한 지역에 이를 확장하거나 이용 불가한 지역을 업그레이드하는 것이 포함됩니다.

"광역 서비스는 아칸소주를 세계적인 수준에서 경쟁할 수 있게 해줄 것입니다." 아사 허친슨 주지사가 말했습니다. "아칸소주 농촌 지역의 학생들은 전세계 대도시 학생들과 동일한 정보에 접속할 수 있습니다."

우리는 상무부 법률자문위원 및 아칸소주 농촌 연결(ARC) 프로그램 광역서비스 간부진인 저지 스티븐 포치와 대화를

나눴습니다. 포치는 아칸소주를 위한 ARC 보조금 프로그램을 감독 및 관리하고, 개시일부터 프로그램을 진행해 왔습니다.

### 광역 서비스가 확장된다면 아칸소주 기업들은 어떤 이득을 얻을까요?

포치: 광역 서비스는 기업이 사업을 확장하거나 창업할 곳을 결정할 때 주요 고려사항입니다. 아칸소주 기업들은 아칸소주 농업 공동체로 사업을 확장할 수 있습니다. 일자리를 확충하는 것이죠. 또한 웹사이트를 통해 농촌 공동체에 접근하기 힘든 사람들에게 서비스를 제공할 수도 있습니다. 광역 서비스는 산업 부문에 관계없이 성장하고 발전시켜야 할 필요가 있습니다.



“광역 서비스는 기업이 사업을 확장하거나 창업할 곳을 결정할 때 주요 고려사항입니다. **아칸소주 기업들은 아칸소주 농업 공동체로 사업을 확장할 수 있습니다.**

— 저지 스티븐 포치, 상무부 법률자문위원 및 아칸소주 농촌 연결 (ARC) 프로그램 광역서비스 간부진

보다 많은 사람들이 재택근무를 한다면 해당 이니셔티브가 인력 유치와 채용에 어떤 영향을 미칠 것이라고 기대하십니까?

포치: 모든 기업은 사업을 확장하고 발전시키기 위해 최고의 인물을 고용하고 싶어 합니다. 팬데믹 때문에 많은 기업은 재택근무를 실시할 수밖에 없었습니다. 재택근무를 실시한 회사는 이 방법이 효율적이라는 것을 깨달았을 것입니다. 특정 직무 근로자에게 재택근무를 선택하게 할 수도 있겠죠. 재택근무를 권장하는 회사는 현 위치에서 직장 문제로 이주를 꺼리는 이들에게 매우 매력적인 제안이 될 수 있습니다. 재택근무 옵션은 분명히 회사의 인력 풀을 확장시킬 것입니다.

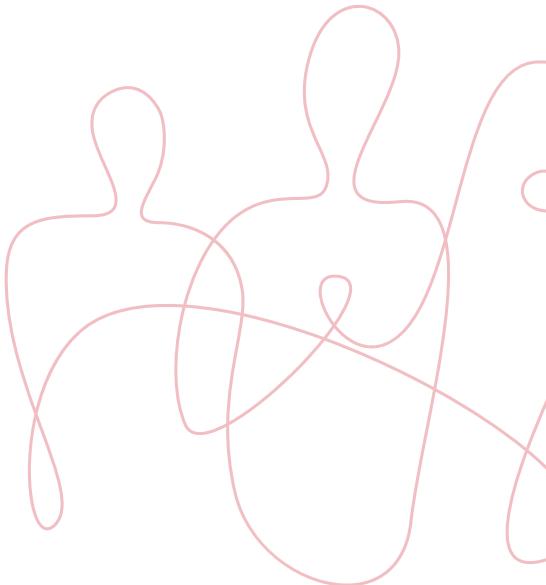
해당 이니셔티브가 직면한 가장 큰 위기는 무엇인가요?

포치: 더욱 큰 문제는 광역 서비스가 아칸소주에 충분치 않거나 아예 설치가 되지 않았다는 것입니다. FCC 지도는 과장된 것입니다. FCC 지도상에는 '충분'이라고 되어 있지만, 최소 25Mbps/3Mbps를 보장받지 못하는 공동체로부터 계속 민원이 들어오고 있습니다. 웹사이트 [www.broadband.Arkansas.gov](http://www.broadband.Arkansas.gov)에서 속도 테스트를 진행합니다. 해당 웹사이트에서 아칸소주 어떤 구역에서 실제로 광역 서비스가 이루어지는지, 아니면 아직 연결되지 않았는지 확인할 수 있습니다. 속도 테스트를 클릭하는 사람은 스크롤을 내려서 설문조사를 마무리해야 합니다. 마무리된 설문조사는 사무실로 발송되어 우리 온라인 지도에 더해집니다. 아칸소주 주민들은 모두 온라인에서 속도 테스트를 클릭하여

설문조사를 마무리하시기 바랍니다.

500명 이상이 사는 곳에서 광역 서비스를 지원하겠다는 목표에 어느 정도 가까워지고 있습니까?

포치: 아직 해야 할 일이 많습니다. 그러나 우리는 꾸준히 옳은 방향을 향해 나아가고 있습니다. 500명 제한과 서비스를 받지 못하는 주민 수에 유연하게 대응할 수 있는 추가 긴급 규칙을 승인받았습니다. 이제 작은 공동체도 보조금 신청이 가능하고, 전기협동조합 등 기타 단체도 신청할 수 있습니다. 25Mbps/3Mbps 이상의 광역 서비스를 제공할 수 있는 더 많은 프로젝트에 신청할 수 있도록 더 나은 자원 레버리지를 가능케 할 것입니다. 현재 500명 미만이 거주하는 공동체와 소통 중입니다. 우리의 목표는 아칸소주 전역에 광역 서비스를 가능하게 하는 것입니다. ◀





# 사방이 자연

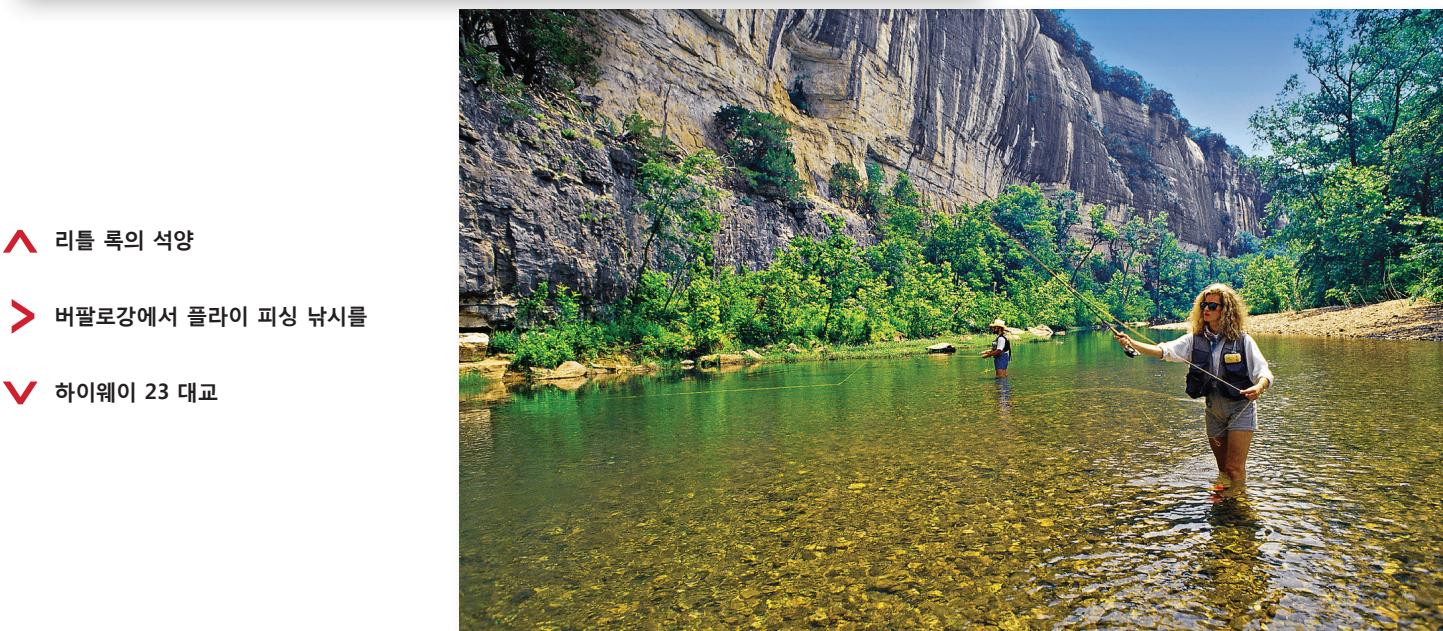
▲ 마리온 카운티 버팔로 포인트  
전망대에서 보이는 풍경

➢ 스톤 카운티 오자크-성 프란시스  
국립공원 블랑샤르 스프링스 동굴

▼ 케인 크리크 호수에서 카약 타기



아칸소주 공원&관광부 사진 제공



▲ 리틀 록의 석양

> 버팔로강에서 플라이 피싱 낚시를

▼ 하이웨이 23 대교



▲ 브린클리 근교  
루이지애나 구입지 주립공원

◀ 마운트 네보 주립공원에서  
행글라이딩

▼ 콘웨이 카운티 프티 장 주립공원





- ▶ 월마트 박물관  
(벤토빌)
- ▶ 화이트강에서 크루즈
- ▼ 위너에서  
매년 열리는 아칸소주 쌀 축제





▲ 청동오리

➢ 슈가 로프산에서  
페어필드 배이 내려다보기

▼ 북부 삼림에서 산악 자전거 타기

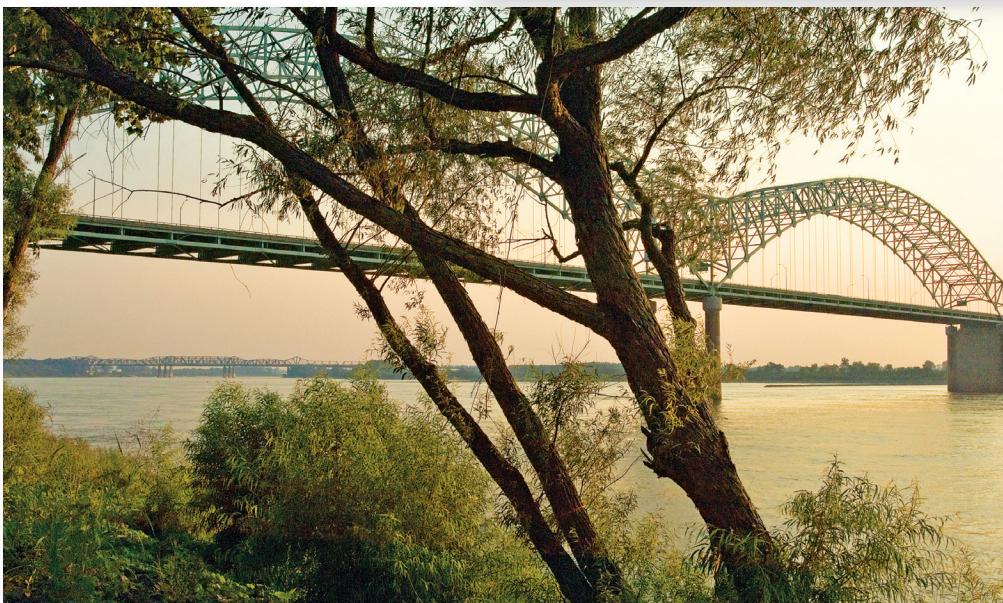




▲ Quapaw Canoe Company가 미시시피 강 투어를 가이드했습니다

➢ 유니온 카운티에서 배스 낚시를

▼ 웨스트 멤피스와 미시시피강



광고주	페이지
아카델피아 지역경제발전연맹 www.arkadelphiaalliance.com	11
아칸소주 공원&관광부 www.arkansas.com	69, IBC
아칸소주 경제발전위원회 www.ArkansasEDC.com/COVID19	BC
아칸소주 리버 밸리 트리뷴 연맹 www.RussellvilleAlliance.com      www.RussellvilleChamber.com	13
마우멜 시 www.maumelle.org	5
실로암 스프링스 www.whysiloam.com	31
웨스트 멤피스 경제발전시 www.westmemphismegasite.com	21
클린턴 국립공항 www.clintonairport.com	41
크로셋 경제발전재단 www.cityofcrossett.net	47
Entergy 아칸소주 www.goentergy.com/arkansas	15
핫 스프링스 지하철 파트너십 www.movetohotsprings.com	19
Jefferson County Alliance www.jeffersoncountyalliance.com	35
Jonesboro Unlimited www.jonesborounlimited.com	27
매그놀리아 경제발전법인 www.magnoliaedc.com	3
리틀 록 지하철 연합 www.metrolittlerockalliance.com	1
미시시피주 경제개발청 www.misscoeda.com	45
몬티셀로 경제발전위원회 www.monticelloedc.org	9
리틀 록 항구 www.portoflittlerock.com	53
Ritter Communications www.ritterbusiness.com	73
Veolia www.veolianorthamerica.com	11